



**XXXII° Rencontre FNAU de Paris**  
*Territoires et Projets*  
*les outils de la gouvernance*

**Problématique, programme et organisation**

La XXXII° Rencontre nationale des agences d'urbanisme se tiendra à Paris du 18 au 20 octobre 2011, à l'invitation de l'Atelier Parisien d'Urbanisme (APUR), en coopération avec les autres agences franciliennes et sur le thème de la gouvernance des territoires et des projets.

**Problématique**

La planification urbaine et le montage des projets dans les agglomérations et les grandes métropoles se caractérisent par la complexité des problématiques, la dispersion des compétences et la diversité des échelles d'intervention. Pour les mener à bien il faut mobiliser les acteurs territoriaux sur les enjeux communs, faire partager les diagnostics, coordonner les politiques et conjuguer les financements. Le choix des "outils" et des méthodologies de préparation et d'accompagnement des projets est crucial pour en assurer le succès. Les agences d'urbanisme jouent un rôle important dans les processus de concertation et d'appropriation qui permettent de produire du "projet partagé" et elles sont au cœur de ces démarches dans leurs territoires.

La XXXII° Rencontre de la FNAU aura pour titre « **Territoires et Projets, les outils de la gouvernance** ». Elle analysera un certain nombre de projets français et européens de planification ou de développement territorial. Le choix de Paris comme ville d'accueil de

la manifestation 2011 offre à cet égard des opportunités. Au regard des questions soulevées plus haut (complexité des problèmes, multiplicité des intervenants, ampleur des besoins, chevauchement des frontières, imbrication des compétences), la région parisienne est en effet un cas d'école, comme en témoignent les vifs débats actuels sur son projet d'aménagement et de développement. La Rencontre de Paris permettra de confronter, selon les catégories de projet ou les types de programme, les approches parisiennes ou franciliennes avec celles des autres agglomérations, françaises et étrangères. Elle ne se réduira pas à cet exercice de "benchmarking" mais elle lui fera une place importante, dans la mesure où les difficultés rencontrées en région parisienne pour faire naître des projets, susciter l'adhésion autour d'eux et en assurer la mise en œuvre ont un caractère exemplaire et très pédagogique (dans un sens positif ou négatif). Il existe de très nombreuses "entrées" thématiques pour aborder le thème de la Rencontre FNAU 2011. On en trouvera ci-dessous quelques unes :

- Les outils de planification : PLU, SCoT, Inter SCoT... avec, en contrepoint local, le SDRIF, le projet "Grand Paris", les projets "Paris-Métropole" ou le "Grand Bassin Parisien"...
- les liaisons ferrées à grande vitesse (LGV), les canaux, les autoroutes et les aéroports ainsi que les programmes de développement urbain et économique qui sont associés à ces grandes infrastructures, avec en contrepoint local, par exemple, la liaison "Vallée-de-l'Oise/Roissy", la Ligne Nouvelle Paris Normandie (LNPN), les contournements TGV de l'agglomération parisienne...
- les grands équipements universitaires, les PRES... et les projets de développement associés à ces stratégies sectorielles, avec en contrepoint local, les opérations de regroupements des universités parisiennes...
- les pôles de développement économique et les pôles de compétitivité, avec en contrepoint local, par exemple, "Seine Aval", "Saclay" ou le "Génopole" de Centre Essonne...
- les mobilités et les solutions innovantes qui permettent de répondre à la demande de déplacements : vélos ou auto en libre service, covoiturage, auto partage... avec en contrepoint local, les expériences "Vélib" et "Autolib"

Quels contenus, quelles méthodes, quels partenaires, quelle gouvernance, quels financements... et quels outils d'ingénierie ? Les programmes et les projets présentés seront passés au crible de cette grille d'analyse dans le cadre d'ateliers décentralisés organisés, pendant la Rencontre, dans différents sites de la région Ile de France et du Bassin parisien.

### **Programme de la Rencontre**

La rencontre se tiendra sur 3 jours avec le programme suivant :

*Le mardi après midi 18 octobre 2011 à la Grande Halle de La Villette*

- Ouverture officielle de la Rencontre par le président de la FNAU et la présidente de l'APUR
- Table ronde internationale rassemblant, autour du maire de Paris, des maires de grandes villes du monde, sur le thème de la gouvernance des projets
- Bureau élargi de la FNAU en fin d'après midi...
- Soirée organisée par l'APUR dans un lieu à préciser

*le mercredi 19 octobre 2011*

- Journée décentralisée et éclatée en une dizaine de sites, les uns en région parisienne et en Ile-de-France (Évry, Mantes, communes porteuses des "initiatives métropolitaines" ...), les autres dans le bassin parisien (Reims, Amiens, ...) avec "visites ateliers" organisés autour des grandes problématiques de la Rencontre (cf supra). Cette journée sera montée et animée par des agences du réseau : IAU, APUR, AUDESO, AUDAS, ADUGA, AUDRR... en association avec des partenaires extérieurs : CERTU, AMGVF, CVA, GART...
- Soirée organisée par l'IAU Ile-de-France (lieu à préciser)

*le jeudi matin 20 octobre 2011 à la Grande Halle de la Villette*

- Bilan et synthèse des "ateliers visites" du mercredi
- Table ronde de clôture avec des représentants des organismes partenaires du réseau : AMGVF, ADCF, GART, ARF... sur le thème "comment construire du « projet partagé » et avec quels outils ? "
- Clôture de la Rencontre avec le président de la FNAU et la Ministre de l'Écologie

*le jeudi après midi 20 octobre 2011, dans différents sites parisiens (APUR, IAU, FNAU...) :*

5 à 10 “ateliers/métiers” organisés par les Clubs et les Groupes de travail de la FNAU, en coopération avec les structures techniques des organismes partenaires de la Fédération (CERTU, GART, CVA... ) sur les méthodes de travail et les pratiques professionnelles des agences : géomatique, statistiques, enquêtes ménages, observatoires, cartographie... Ces ateliers métiers seront une “première” dans les Rencontres de la FNAU. Ils seront largement ouverts aux personnels des agences.

### **Appel à communications, séminaire préparatoire**

Un appel à communications sera lancé en février 2011 auprès des Instituts de recherche urbaine, sur la base de la note de problématique présentée à l’assemblée générale de la FNAU du 26 janvier. Un jury sera mis en place afin d’examiner les propositions recueillies. Les contributions retenues seront publiées sur le site de la FNAU ou dans le document introductif à la Rencontre qui sera diffusé en septembre 2011. Leurs auteurs seront invités à la Rencontre.

Comme les années précédentes, afin d’éclairer les différentes facettes du thème de la rencontre, un séminaire préparatoire sera organisé avec des universitaires et des professionnels... Ce séminaire aura lieu le mardi 15 mars 2011 à l’IAU Ile-de-France. Les présentations et les débats du séminaire seront “restitués” dans un “document introductif” qui paraîtra en septembre 2011, dans le cadre d’un supplément de la revue professionnelle Techni.Cités.

### **Assistance à l’organisation intellectuelle de la Rencontre**

La FNAU s’appuiera à nouveau sur “Pierre GRAS Consultants” (PGC) pour préparer et exploiter le séminaire introductif du 15 mars 2011, pour préparer et rédiger le « document introductif » et pour assurer la rédaction des “Actes” de la Rencontre. Ceux-ci seront publiés en janvier 2012 dans le cadre d’un hors série de la revue Urbanisme.