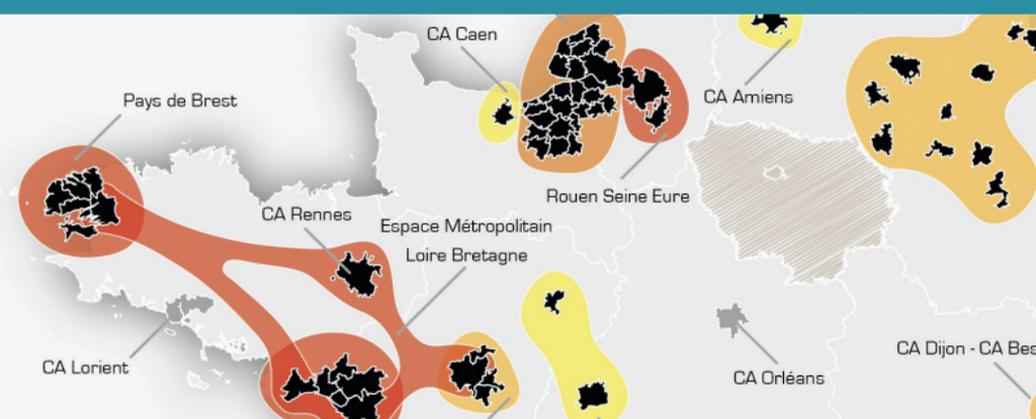
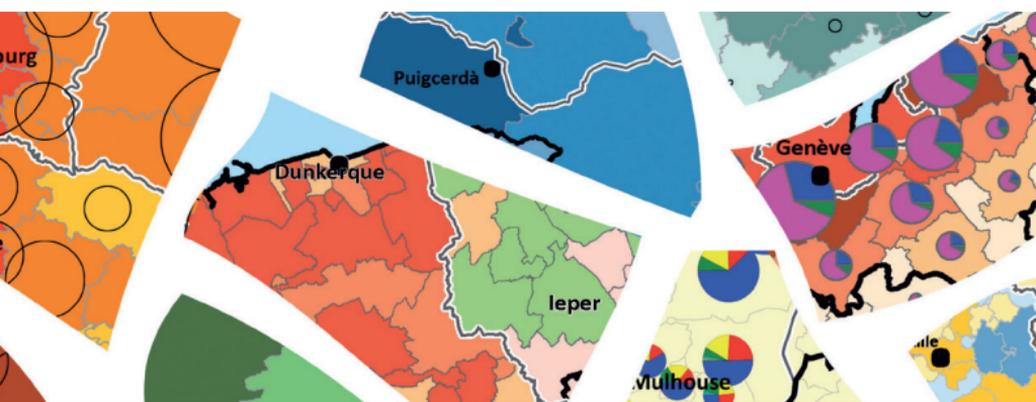


# LE RÉSEAU DES AGENCES D'URBANISME ET LA FNAU EN 2012



# ÉDITORIAL



© C. Goussard

Il y a un peu plus de deux ans, nous avons fait ensemble le PARI du Partenariat, de l'Acculturation, du Réseau et de l'Innovation. Le Partenariat a fait un grand pas au printemps 2012 avec le rassemblement d'associations d'élus liées au « fait urbain et territorial » en un même lieu rue Joubert, à côté de la gare Saint-Lazare à Paris. Ce « cluster territorial », nous l'avons fortement souhaité pour développer les liens. À vous et nous, élus et professionnels des agences, de le faire s'épanouir dans l'action et les coopérations concrètes, de le nourrir par

les expériences locales, de le faire essaimer en élargissant et diversifiant le partenariat de nos agences.

Dans une période mouvante, où les questions territoriales et institutionnelles sont au cœur des débats, où il faut changer à la fois d'approches, de méthodes et plus largement de paradigmes, les agences doivent aussi être imaginatives, devancer le mouvement, devenir des fers de lance pour les nouvelles politiques publiques.

Je sais que les « sources d'innovation » sont nombreuses dans les agences, mais elles sont aussi souvent méconnues. Mises en lien, à travers notre réseau, elles peuvent entrer en résonance et prendre davantage de sens, d'épaisseur, d'écho dans le concert territorial. Pour l'année à venir, l'Innovation doit être un fil rouge, la mise en Réseau une clef.

V. Feltesse

**Vincent Feltesse**  
Président de la FNAU,  
député de la Gironde  
et président de la Communauté  
Urbaine de Bordeaux.

Vue aérienne  
du GIE  
Joubert.



© DR

# REPÈRES 2012

## CHANGEMENTS NATIONAUX ET DÉMÉNAGEMENT DE LA FNAU DANS DE NOUVEAUX LOCAUX

### MAI 2012 • DÉMÉNAGEMENT DE LA FNAU

#### RUE JOUBERT : UN « CLUSTER » D'ASSOCIATIONS TERRITORIALES POUR FAVORISER LES « EFFETS RÉSEAU »

En mai 2012, la FNAU a quitté les locaux de la rue de Narbonne dans le 7<sup>e</sup> arrondissement pour s'installer 22 rue Joubert dans le 9<sup>e</sup> arrondissement, à côté de la gare Saint-Lazare. Un GIE a été créé entre six associations fondatrices – l'Association des Communautés urbaines de France (ACUF), l'Association des Communautés de France (ADCF), l'Association des Maires des Grandes Villes de France (AMGVF), le Groupement des Autorités de Transport (GART), Ville et Banlieue et la FNAU – pour louer et aménager des locaux, mutualiser des salles de réunions, mais aussi favoriser les effets réseau et les coopérations. Elles ont été rejointes par d'autres associations, les fédérations des SCoT, des pays et des conseils de développement, Terres en Villes et AMORCE. Les présidents des six associations se sont réunis à plusieurs reprises ; au total, quatre-vingts personnes travaillent dans les associations réunies rue Joubert et les potentialités du réseau se sont déjà révélées avec des études et événements communs ou des contributions conjointes sur des projets de loi.

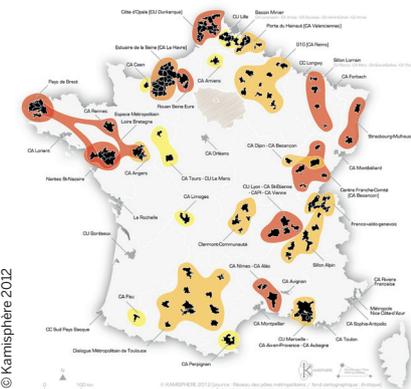


© DR

Atrium du GIE  
Joubert.

### JUILLET 2012 • RENCONTRE DES PÔLES MÉTROPOLITAINS À PARIS

Très souple, cet outil « syndicat mixte d'intercommunalités » connaît un vrai succès et les agences d'urbanisme sont très présentes comme ingénierie des pôles métropolitains. Les présidents et partenaires des pôles ont pu débattre le 3 juillet 2012 des enjeux de ces nouveaux outils de coopération interinstitutionnelle. Illustration des partenariats entre associations, deux ans après son lancement, le réseau des pôles métropolitains a trouvé une vitesse de croisière. Il rassemble les associations de la rue Joubert, mais également la DATAR, la Direction Générale des Collectivités Locales, la Caisse des Dépôts, CCI France, la Conférence des présidents d'université... À son actif en 2012, la poursuite de séminaires thématiques organisés par les associations et un site web ([www.poles-metropolitains.fr](http://www.poles-metropolitains.fr)) dont la FNAU assure l'administration. En 2013, l'action du réseau se poursuit avec l'organisation de séminaires décentralisés.



© Kamisphère 2012

Les projets  
de pôles  
métropolitains.

### ÉTÉ 2012 • UNE MISSION SÉNATORIALE ET UN RAPPORT SUR L'INGÉNIERIE TERRITORIALE

Le sénateur Jarlier a piloté en 2012 une mission sénatoriale sur l'ingénierie territoriale. Le rapport de juillet 2012 met en évidence l'effet de ciseau entre les besoins croissants d'ingénierie pour tous les territoires et le retrait de l'ingénierie déconcentrée de l'État. La mission estime que l'ingénierie doit être développée au niveau des intercommunalités, elle analyse le rôle des différents outils mutualisés, dont les agences d'urbanisme décrites comme outils particulièrement pertinents qu'il conviendrait de développer. Elle préconise des plateformes d'ingénierie locale pour favoriser les complémentarités entre les différents outils.

### ÉTÉ 2012 • NOUVEAUX INTERLOCUTEURS MINISTÉRIELS POUR LA FNAU

Après l'élection de François Hollande en mai 2012 à la présidence de la République, parmi les nouveaux ministres du Gouvernement de Jean-Marc Ayrault, Cécile Duflot, ministre de l'Égalité des territoires et du Logement, François Lamy, ministre délégué à la Ville, Delphine Batho, ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, Frédéric Cuvillier, ministre délégué chargé des Transports, mais aussi Marylise Lebranchu, ministre de la Réforme de l'État et de la Décentralisation et Anne-Marie Escoffier, ministre déléguée à la Décentralisation sont en charge des portefeuilles qui concernent le plus directement les agences d'urbanisme.

### AUTOMNE-HIVER 2012-2013 • DES CHANTIERS LÉGISLATIFS QUI INTÉRESSENT DIRECTEMENT LES AGENCES D'URBANISME

La nouvelle équipe gouvernementale a engagé de nombreux chantiers législatifs à inscrire à l'agenda de l'Assemblée Nationale élue en juin 2012 et du Sénat. Plusieurs d'entre eux intéressent directement les agences d'urbanisme : un projet de loi Urbanisme et Logement porté par Cécile Duflot, la réforme de la politique de la ville engagée par François Lamy, un projet de loi biodiversité initié par Delphine Batho, l'acte 3 de la décentralisation porté par Marylise Lebranchu et Anne-Marie Escoffier, la préparation de l'accord de partenariat entre l'Union européenne et la France pour la mise en œuvre de la nouvelle programmation des fonds structurels européens 2014-2020, qui prévoit que les Régions seront autorités de gestion des fonds.

Au cours du premier semestre 2013, la FNAU et le réseau des agences ont été particulièrement mobilisés pour participer aux réunions de concertation autour de ces projets de loi. Les clubs, les directeurs et le Bureau se sont mobilisés pour formaliser des contributions écrites sur la politique de la ville et l'urbanisme. L'avis n° 4 de la FNAU formule notamment des propositions pour une modularité des documents d'urbanisme, une chaîne maillée de l'action foncière et l'organisation de l'ingénierie territoriale. Une contribution commune sur l'urbanisme commercial a également été formulée par la FNAU avec l'ADCF, l'ACUF et la fédération des SCoT.

## 2012 LES MOMENTS CLEFS DU RÉSEAU : LES QUESTIONS MÉTROPOLITAINES ET D'INGÉNIERIE TERRITORIALE À L'ORDRE DU JOUR

### MARS 2012 • BUREAU DE LA FNAU • SIGNATURE D'UNE CONVENTION FNAU DATAR ET LES QUESTIONS MÉTROPOLITAINES À L'ORDRE DU JOUR

Emmanuel Berthier, délégué interministériel, est venu en mars 2012 au Bureau de la FNAU présenter et mettre en débat les grandes lignes des études que la DATAR a conduites sur les métropoles européennes et sur les « systèmes métropolitains » français. Une convention de partenariat a été signée entre la FNAU et la DATAR qui prévoit notamment une coopération sur les questions métropolitaines, l'appui à l'observatoire des territoires de la DATAR et l'observation transfrontalière.



Signature de la convention Fnau-Datar par Vincent Feltesse et Emmanuel Berthier.

### OCTOBRE 2012 • BÉTHUNE • SÉMINAIRE DES DIRECTEURS CONSACRÉ À L'INGÉNIERIE TERRITORIALE

Alain Wacheux, maire de Béthune, vice-président de la Région Nord-Pas-de-Calais et président de l'agence d'urbanisme de l'arrondissement de Béthune (AUDAB) avec Pascal Van Acker son directeur, ont accueilli le séminaire annuel de rentrée des directeurs d'agences. Il a été l'occasion de débattre des enjeux urbains de Béthune et Bruay-la-Buissière, d'échanger avec l'association Aire Métropolitaine de Lille, avec la « mission patrimoine mondial de l'humanité », puisque le Bassin Minier vient d'y être inscrit par l'UNESCO. Le séminaire a été dédié aux questions d'ingénierie territoriale.



Accueil du séminaire des directeurs à la mairie de Bruay-la-Buissière.

### OCTOBRE 2012 • BRUXELLES • VOYAGE D'ÉTUDE DE LA FNAU SUR LES POLITIQUES URBAINES EUROPÉENNES

La Fédération a organisé deux journées de rencontres et d'échanges sur les politiques urbaines à Bruxelles les 11 et 12 octobre. Reçue à la Représentation Permanente Française et au Comité des Régions à Bruxelles, la délégation des présidents et directeurs d'agences a dialogué avec leurs représentants ainsi qu'avec la Direction des Politiques Régionales et Urbaines de la Commission Européenne, le Conseil Européen des Municipalités et Régions, et avec la députée européenne Karima Deli, vice-présidente de l'intergroupe urbain du Parlement Européen. Les agences ont pu débattre de la future programmation des fonds structurels européens 2014-2020 et des opportunités qu'ils peuvent apporter aux collectivités et à l'action des agences d'urbanisme.



Accueil à la Représentation permanente française.



**NOVEMBRE 2012 • BORDEAUX •**  
**«CHIFFRER ET DÉCHIFFRER LES VILLES»,**  
 THÈME DE LA 33<sup>e</sup> RENCONTRE NATIONALE  
 DES AGENCES D'URBANISME



C'est l'A'Urba, l'agence d'urbanisme Bordeaux Métropole Aquitaine, présidée par Vincent Feltesse et dirigée par Jean-Marc Offner, qui a accueilli la 33<sup>e</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme.

Elle a réuni huit cents participants professionnels, élus et experts les 19, 20 et 21 novembre 2012 à Bordeaux et sous le titre « chiffrer et déchiffrer les villes – intelligence territoriale et renouvellement de l'action publique locale ». Elle a décliné la métaphore des « lunettes qu'il faut changer ». Il est en effet nécessaire de changer les méthodes pour décrypter les phénomènes territoriaux, profondément modifiés par l'évolution des mobilités et des systèmes économiques, le numérique, les enjeux écologiques et climatiques, les approches de grand territoire... Mais il faut également modifier les « modes de faire » pour les politiques publiques, développer la coproduction entre les acteurs, mais aussi le « cousu main » ajusté à la spécificité de chaque territoire. En conclusion, Vincent Feltesse, président de la FNAU, a engagé les agences d'urbanisme à être au cœur des innovations territoriales.

La 33<sup>e</sup> Rencontre a également accueilli la remise du prix de thèse sur la ville, par Mireille Ferri, vice-présidente de la FNAU, à deux jeunes docteurs. Un numéro spécial de la revue « Urbanisme » consacré aux actes de la Rencontre est paru en mars 2013 ainsi qu'un encart dans le Courrier des Maires. En 2013, la 34<sup>e</sup> Rencontre sera accueillie par l'agence du Grand Amiénois, l'Aduga. Sous le titre « Campagnes Urbaines », elle traitera des enjeux du périurbain les 11, 12 et 13 septembre 2013.



La 32<sup>e</sup> rencontre s'est tenue au Rocher de Palmer.

Séminaire transfrontalier MOT DATAR FNAU accueilli à Nancy par André Rossinot.

**DÉCEMBRE 2012 • NANCY •**  
**SÉMINAIRE SUR « L'OBSERVATION**  
**TRANSFRONTALIÈRE » AUTOUR**  
**D'UNE ÉTUDE RÉALISÉE PAR LA MOT**  
**ET LA FNAU POUR LA DATAR**

350 000 Français traversent tous les jours une frontière pour aller travailler dans un pays limitrophe, et pourtant les dynamiques transfrontalières restent difficiles à analyser à cause notamment de la disparité des sources statistiques. En 2011-2012, la DATAR a confié une étude à la FNAU et la Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) sur l'observation transfrontalière. Cette étude a mobilisé dix agences d'urbanisme du réseau pour rechercher et analyser des données issues des pays voisins. La MOT et la FNAU ont ensuite accompagné la DATAR pour organiser un séminaire d'échange sur l'observation transfrontalière, accueilli à Nancy par André Rossinot, premier vice-président de la FNAU. Il a permis d'ouvrir de nouvelles pistes pour développer l'observation transfrontalière avec les pays voisins.



## ZOOM DEUX DÉMARCHES EN PERSPECTIVE

Deux démarches illustrent particulièrement pour 2012 le PARI qu'a lancé Vincent Feltesse à son arrivée à la présidence de la FNAU : P pour Partenariat, A pour Acculturation, R pour Réseau et I pour Innovation.

### Universités, collectivités locales, campus : des gouvernances et projets que les agences aident à construire

#### • Un sujet d'actualité pour les agences

L'enseignement supérieur et la recherche sont devenus des enjeux clefs pour les agglomérations et les villes : vecteurs d'innovation et de développement économique, d'attractivité urbaine par l'accueil des étudiants et moteurs de projets urbains emblématiques à travers l'organisation des campus. La plupart des universités, mais aussi des PRES, sont membres des agences d'urbanisme. Celles-ci sont impliquées de manière croissante dans l'observation de l'enseignement supérieur et de la recherche et dans les réflexions sur les schémas de développement universitaires et les projets de campus, comme l'a montré une enquête réalisée auprès du réseau.

#### • Une convention de partenariat FNAU, conférence des Présidents d'Université

Un partenariat a été engagé par la FNAU avec la Conférence des Présidents d'Université, pour lesquels les enjeux territoriaux et d'évolution du patrimoine immobilier universitaire, mais aussi les modes de gouvernance avec les collectivités locales, sont devenus des préoccupations majeures. Une convention de partenariat a



Signature de la convention FNAU CPU par Vincent Feltesse et Khaled Bouabdallah.

été signée lors du Bureau de la FNAU à Bordeaux en novembre 2012 entre Vincent Feltesse et Khaled Bouabdallah, vice-président de la CPU : elle prévoit de développer les échanges et travaux communs entre les agences, les universités et les collectivités locales. Un atelier a également été consacré aux enjeux urbains des sites universitaires dans le cadre de la 33<sup>e</sup> Rencontre.

#### • Une étude inter-associations sur le rôle des villes et agglomérations dans l'enseignement supérieur et la recherche

Autre traduction des « effets Joubert », ces préoccupations sur les enjeux universitaires ont rapidement convergé avec celles des associations de collectivités. Un groupe de pilotage a été constitué entre l'ADCF, l'ACUF, l'Association des Villes Universitaires de France (AVUF), la CPU et la FNAU ; il est piloté par Gilles Demailly, maire d'Amiens, président d'Amiens Métropole et de l'agence du Grand Amiénois, qui est en charge de ces questions à l'AMGVF, l'AVUF et la FNAU.

Le groupe a rapidement fait le constat que si les actions des collectivités urbaines sur les projets universitaires étaient fortes et diversifiées, elles étaient aussi peu lisibles. Il a été décidé d'engager une démarche commune d'étude,

Dessus : **le projet de Renzo Piano pour la Citadelle à Amiens.**

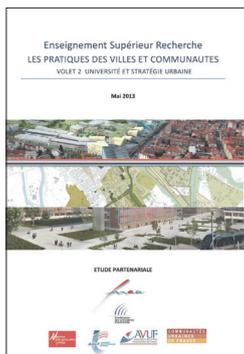
Dessous : **projet de réhabilitation du campus TPG de Bordeaux par l'équipe AUA/Chemetov.**



© Agence Renzo Piano



© Ubx/Paul Chemetov



### Habitat : observation et prospective pour renouveler les politiques publiques

L'habitat est une question qui revient en force pour les agences en appui des politiques locales et nationales, pour contribuer à apporter des réponses à une équation difficile : produire davantage de logements, mais à coût accessible et en privilégiant le renouvellement urbain et la densification pour économiser le foncier.

#### • Colloque FNAU USH à Paris sur la prospective de l'habitat, « Réseau des acteurs de l'habitat »

En 2012, la FNAU et l'Union sociale de l'Habitat (USH) ont engagé un partenariat, concrétisé notamment par l'organisation commune d'un colloque sur la prospective de l'habitat en juillet 2012 qui a été un vrai succès, en rassemblant représentants des organismes, des collectivités et des agences. Cet échange a favorisé l'éclosion de partenariats régionaux entre les agences d'urbanisme et les Unions Sociales, notamment en Rhône-Alpes, Alsace, Champagne-Ardennes...

... Au cours de l'année 2012, la FNAU a aussi rejoint le « Réseau des acteurs de l'habitat » qui rassemble sur cette question les associations de collectivités, la COC et l'USH et qui organise régulièrement des conférences-débats très suivies par le monde du logement.



© USH

Table ronde sur la prospective de l'habitat, séminaire FNAU-USH.

#### • Novembre 2012 : la connaissance du logement au menu du Séminaire de l'Observation Urbaine

Chaque année, la FNAU organise avec l'INSEE, le CERTU et, pour la première fois en 2012, avec l'ADCF un séminaire sur l'observation urbaine. Il a été consacré cette année à la question de l'habitat avec la présentation d'outils de suivi du logement social, mais aussi d'observation locale des loyers.



© INSEE

#### • Expérimentation d'Observatoires locaux des Loyers

Cécile Duflot, ministre de l'Égalité des Territoires et du Logement, souhaite initier des Observatoires locaux des Loyers permettant de réguler les loyers privés, en référence à des moyennes de prix pratiqués, à l'instar de ce qui est fait en Allemagne. Aussi le ministère a lancé un appel à projet pour une expérimentation d'Observatoires locaux des Loyers qui devra permettre de dégager une méthodologie permettant une capitalisation nationale, mais déclinée et adaptée suivant les différents contextes locaux et reposant sur le principe d'un partenariat entre l'État, les collectivités et la FNAIM.

Sur les dix-huit observatoires des loyers-tests retenus, sept sont portés par des agences d'urbanisme. Les conclusions de l'expérimentation sont attendues fin 2013. Les agences apparaissent particulièrement bien placées pour cette mission, par leur structure partenariale rassemblant les collectivités et l'État et par leur habitude d'observation transversale de l'habitat : elles ont tout intérêt à faire reconnaître leurs compétences dans le domaine pour s'inscrire dans la phase de généralisation prévue à partir de 2014.

Débat sur l'observation des loyers, séminaire de l'observation urbaine.



Les 17 sites de l'expérimentation de l'observation locale des loyers.

© MELT

# COMMUNICATION

## DE LA FNAU ET DU RÉSEAU DES AGENCES D'URBANISME



### Publications et workshops

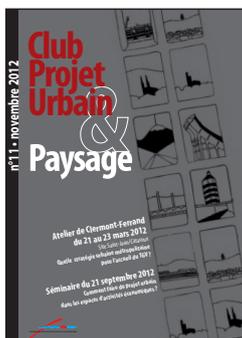
La FNAU a produit plusieurs publications en 2012.

Deux « Dossiers FNAU » : l'un consacré à la présentation des observatoires des agences, suite à un atelier organisé à l'occasion de la 32<sup>e</sup> Rencontre des agences d'urbanisme, et l'autre numéro consacré à une typologie des aires urbaines réalisée dans le cadre d'un workshop du club Observation.



Trois numéros « Traits d'Agences », suppléments de la revue « Traits Urbains », consacrés au thème de la 33<sup>e</sup> Rencontre, aux démarches transfrontalières des agences et aux agences 2.0.

Le club « projet urbain et paysage » a été accueilli en 2012 à Clermont-Ferrand par Serge Godard, président de l'agence Clermont-Métropole et par Rachid Kander son directeur. Le workshop qui réunit pendant trois jours des chargés d'étude de l'ensemble du réseau pour travailler collectivement sur un site s'est attelé à Clermont à un vaste espace inscrit dans la démarche Écocité. Ces résultats ont été débattus avec les élus et ont fait l'objet d'une publication.



### Site web de la FNAU, « bouquets documentaires » et information en continu

Le site internet de la FNAU bénéficie d'une forte fréquentation (plus de 18 000 connexions par mois), en lien avec notamment la mise en ligne des offres d'emploi du réseau. Le site a été remanié en 2012 pour mettre en valeur les agences et leurs travaux (intégration de deux *scoop it* sur les événements et publications de la FNAU et des agences, bouquets documentaires thématiques de travaux d'agences). Parallèlement, l'extranet de la FNAU, espace de travail collaboratif à disposition des clubs, monte en puissance.

### La FNAU et le réseau des agences présents dans les manifestations nationales et internationales

Le rayonnement du réseau passe par la contribution d'élus et de techniciens de la FNAU et des agences d'urbanisme pour diffuser leurs positions et leurs savoir-faire. Vincent Feltesse, le président, est intervenu au colloque de l'ADCF en octobre 2012 à Biarritz et au séminaire

FNAU-USH. Claude Raynal, vice-président de la FNAU, a présenté l'action des agences à l'international lors du Congrès de Cités Unies France en juillet 2012 à Paris et lors du Forum Urbain Mondial d'ONU-Habitat en septembre à Naples. Au cours de l'année, la FNAU avait également été copilote d'un groupe de travail sur les enjeux de la planification stratégique. Leurs conclusions ont fait l'objet d'une publication présentée par la France au Forum Urbain Mondial.

Louardi Boughedada, élu de l'agence de Dunkerque, représente régulièrement la FNAU dans le cadre de l'Observatoire National des Risques Naturels.

La FNAU a également participé au club des Agglos de l'ADCF sur le développement économique local organisé en mars 2012 à l'invitation de Daniel Delaveau et au débat sur l'ingénierie territoriale, organisé lors de son assemblée générale en 2012 par l'association ETD, présidée par Marc Censi.

Sur le champ du numérique, la FNAU est intervenue au salon Imagina sur l'approche de la 3D dans l'urbanisme à Monaco en février 2012 et au Forum des Interconnectés à Lyon en décembre 2012 dans une plénière sur le numérique et les politiques urbaines.

Sur les enjeux d'urbanisme durable et de transition énergétique, les interventions des agences d'urbanisme ont été présentées aux Entretiens Territoriaux de Strasbourg en décembre 2012 dans le cadre d'un atelier co-organisé avec l'ADEME et aux Assises de l'Énergie en janvier 2013 dans le cadre d'un atelier co-organisé avec le réseau des agences de l'Énergie (FLAME).

### Une stratégie de communication pour la FNAU

En février 2013, le Bureau de Marseille a validé les grands axes d'une stratégie de communication de la FNAU qui repose sur la valorisation d'expériences concrètes des agences d'urbanisme et sur une plus grande réactivité à l'actualité.

Pour devenir plus efficace, la communication de la FNAU et de son réseau doit être plus continue dans le temps, démultipliée dans des supports diversifiés, dans une logique de *cross media* entre événementiel, publications, numérique et stratégie presse.

Si la rencontre annuelle des agences d'urbanisme en constitue le « vaisseau amiral », les autres événements FNAU se multiplient et ont vocation à être plus visibles, notamment ceux organisés en commun avec d'autres associations, aussi bien à Paris qu'en région.

Un prestataire pour les relations presse a été sélectionné et cette collaboration sera reconduite.

Pour améliorer la visibilité des publications FNAU, nombreuses mais disparates, les principes de définir trois supports éditoriaux (Avis de la FNAU, Cahiers FNAU et Études FNAU) seront développés dans une logique de « collection FNAU ».

# LA 34<sup>e</sup> RENCONTRE NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME À AMIENS



**11, 12 et 13 septembre 2013**

La 34<sup>e</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme s'assigne comme objectif, pour les campagnes urbaines, d'aider à s'éloigner de la stigmatisation, et à passer du strict « lutter contre » à un plus ambitieux « projeter avec ». En quatre demi-journées, il est proposé de quitter les stéréotypes en approfondissant la connaissance réelle de ces territoires, d'appréhender comment ils font système avec les agglomérations au sein des espaces métropolitains, puis après avoir analysé les moyens d'action selon des entrées multiples, de mettre en perspective les modes de mobilisation des acteurs, afin de réellement bâtir l'avenir des campagnes urbaines.

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION**

Vincent Feltesse, président de la FNAU

**CONCEPTION ET RÉDACTION**

Brigitte Bariol, Florence Sorrentino (FNAU)

**CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES DE LA COUVERTURE**

© MOT, © Kamisphère 2012, © A'Urba

**GRAPHISME** : Héloïse Tissot

**IMPRESSION** : Imprimerie LFT, juin 2013

**ISSN** : Dépôt légal à parution, **ISSN** en cours.

Document téléchargeable sur [www.fnau.org](http://www.fnau.org)



22, rue Joubert – 75009 Paris – France

01 45 49 32 50

[fnau@fnau.org](mailto:fnau@fnau.org) – [www.fnau.org](http://www.fnau.org)