

# Stratégie des villes européennes et développement durable

Séminaire FNAU  
Jean Haëntjens\*

01/04/2009

[www.addrn.fr](http://www.addrn.fr)

\* Directeur de l'agence d'urbanisme de la Région Nazairienne (ADDRN)  
Auteur de «Le pouvoir des villes» (Aube, 2008)



## Problématique

- Sortie de crise -> autre modèle de développement
- Autre modèle de développement -> Autre modèle urbain
- L'Europe « continent des villes » a-t-elle un (ou des) modèle(s) urbains à proposer?

### -> Questions:

- **Qu'est ce qu'une ville durable?**
- **Comment situer les stratégies des villes européennes par rapport à cette notion?**



## Plan de l'intervention

1. Une définition historique de la ville durable
2. Les stratégies des villes européennes depuis les années 1980
3. Différences et convergences
4. Bilan des stratégies
5. Perspectives



## 1- Une définition historique de la ville durable

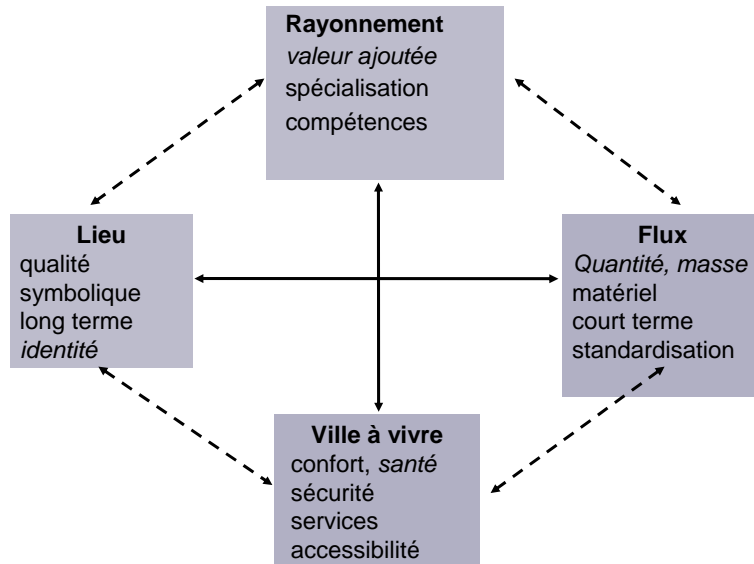
Deux approches possibles:

- **utopique** et normative : la cité idéale
- **historique** et dynamique: *une ville qui sait, mieux que d'autres, gérer ses tensions internes (Jeanneney)*

-> Quelles tensions? Comment ont-elles été gérées?

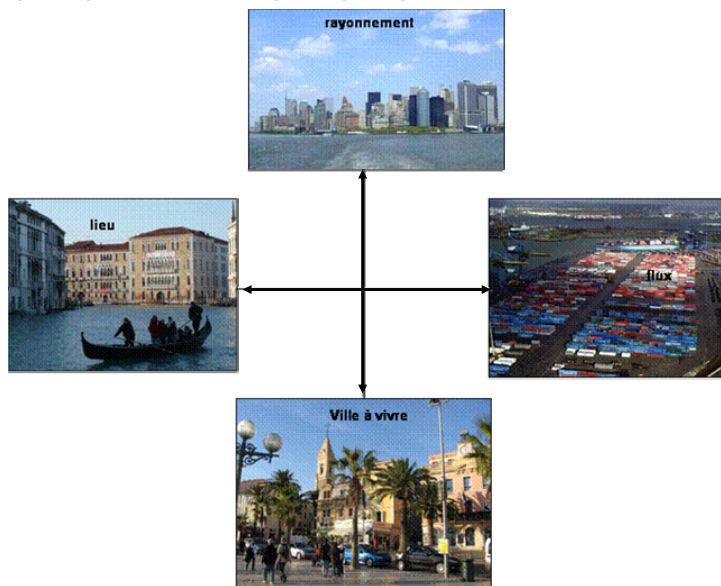


## La ville historiquement durable : fonctions et tensions



## La ville historiquement durable: les tensions

Etre quelqu'un, être quelque part, être relié, être vivable



## La ville historiquement durable: succès et déclin

### Les facteurs de succès

#### 1. Massification des flux

- positionnement logistique
- masse critique, marché
- fonctionnalité (ville = machine logistique)

#### 2. Attractivité du lieu

- esprit du lieu, attachement
- fonction politique ou symbolique
- Environnement, climat

#### 3. Création de valeur ajoutée

- savoirs faire, capitaux, matière grise
- créateurs, entrepreneurs
- rayonnement

#### 4. La vivabilité

- confort urbain, sécurité, santé

### Les facteurs de déclin

#### 1. Fuite des flux

- délocalisation
- obsolescence technique

#### 2. Dégradation des lieux

- bruit, pollutions, coupures urbaines
- saturation de l'espace

#### 3. Fuite de la valeur

- baisse de compétitivité
- Concurrence d'autres villes

#### 4. Fuite des habitants (shrinking cities)

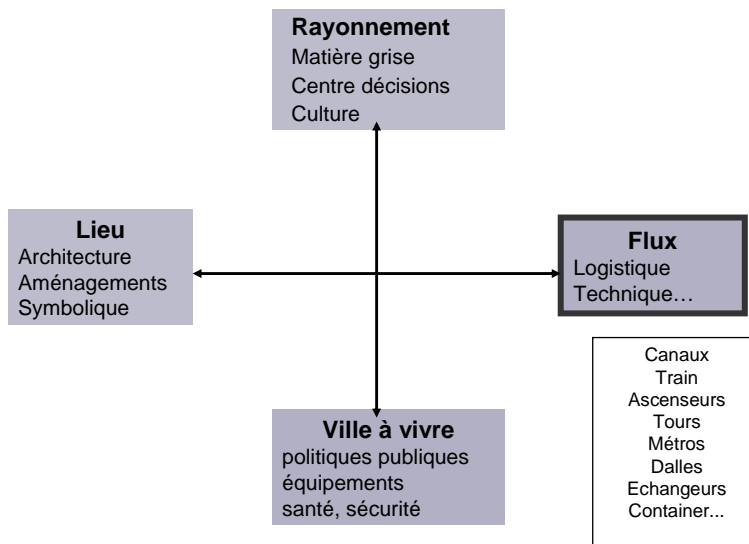
- inflation des coûts
- perte des emplois
- nuisances

30% des villes européennes !



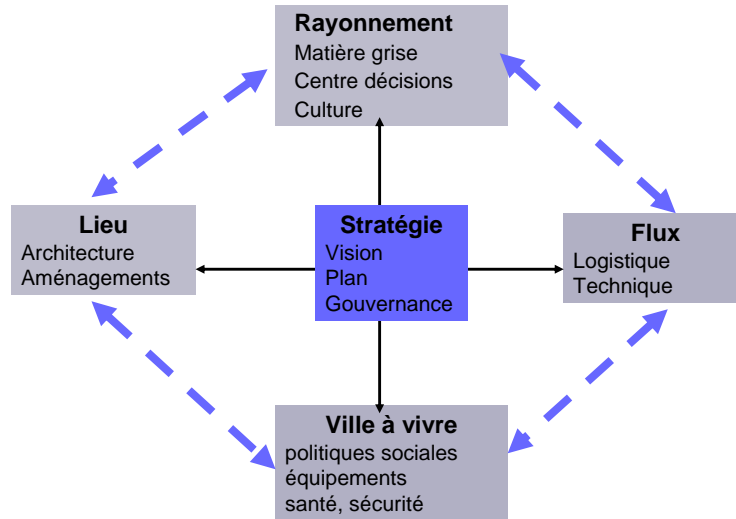
## La ville historiquement durable: les solutions 1

Augmenter l'intensité urbaine et la valeur ajoutée en "restant vivable"



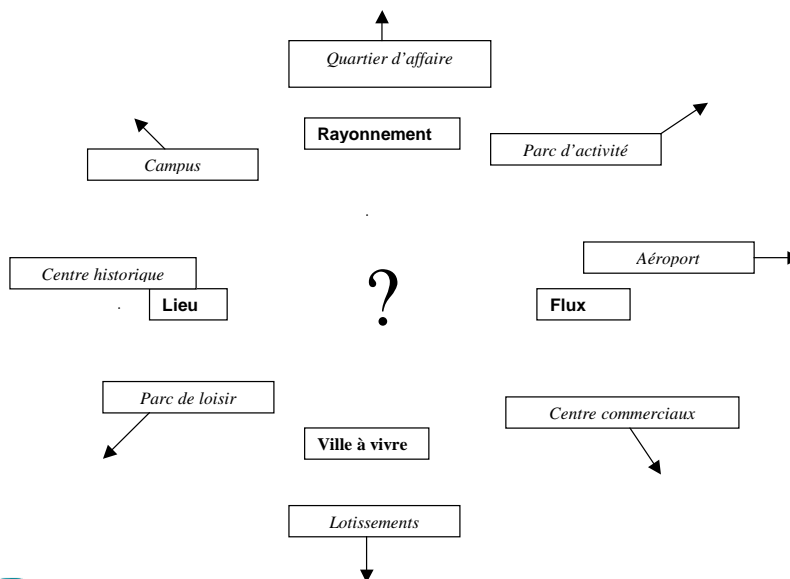
## La ville historiquement durable: les solutions 2

Donner de la cohérence, faire le lien, définir une stratégie



## La ville non durable: la ville franchisée (Mangin)

La dispersion spatiale comme solution

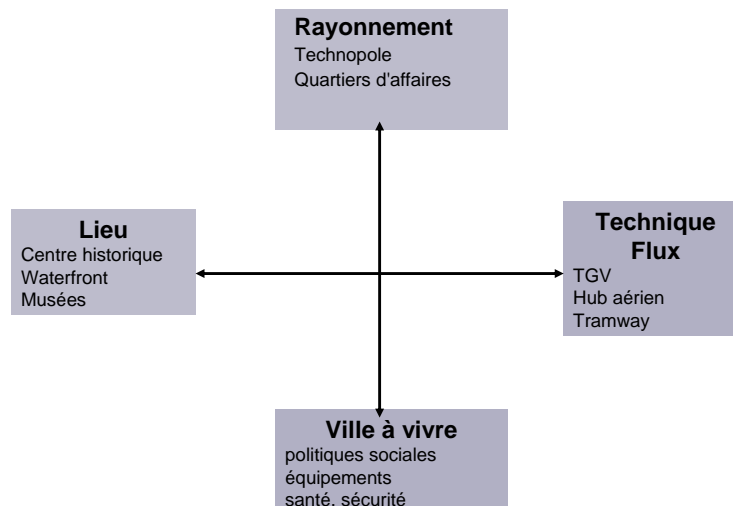


## 2 - Les stratégies des villes européennes depuis 1980

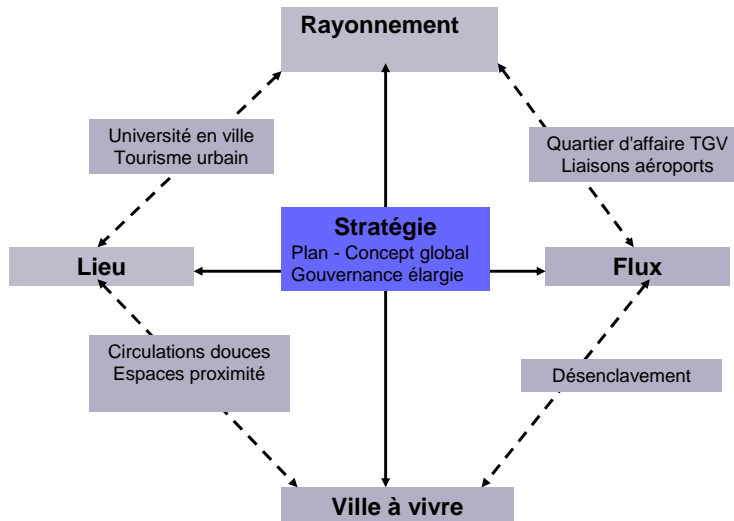
- Une montée en puissance indéniable des pouvoirs urbains depuis les années 1980.
- Une volonté de résister aux forces centrifuges :
  - 1980 – 1995: renforcer les fonctions élémentaires
  - 1990 → : affirmer des stratégies



### Les stratégies des villes européennes 1980 – 1990 : Renforcer les fonctions élémentaires



## Les stratégies des villes européennes 1990 -> stratégies globales + mixité des fonctions



### 3 – Différences et convergences les différences

- Les villes mondiales : Paris et Londres : rayonnement et hubs
- Les capitales en devenir: c'est là que ça se passe
- Les villes scandinaves: écologie, business, et ville à vivre
- Les villes latines: culture et espace public
- Les métropoles françaises: un positionnement "moyen"
- Les villes sans stratégies



Les villes mondiales: Londres et Paris  
Toujours plus haut, plus gros, plus riche



15

Les capitales en devenir: c'est là que ça se passe  
Berlin, Bruxelles, Lyon, Milan, Amsterdam...

BRUSSELS CAPITAL OF EUROPE

**Look no further**  
IT'S IN LYON AND ONLY IN LYON !

the place to be for culture.

Milano

Metropolitan  
System





## Les capitales en devenir: c'est là que ça se passe

European Cities Monitor 2008 – Cushman & Wakefield	
Londres	1
Paris	2
Francfort	3
Bruxelles	4
Barcelone	5
Amsterdam	6
Madrid	7
Berlin	8
Munich	9
Zurich	10
Genève	11
Düsseldorf	12
Milan	13
Manchester	14
Dublin	15
Lisbonne	16
Hambourg	17
Lyon	18
Prague	19
Stockholm	20
Birmingham	21
Budapest	22
Copenhague	23
Varsovie	24
Rome	25
Vienne	26
Glasgow	27
Leeds	28
Istanbul	29
Helsinki	30
Bucarest	31
Moscou	32
Oslo	33
Athènes	34



FNAU Ville européenne durable 07/04/2009 **17**

## Les villes scandinaves: écologie, business, ville à vivre



**Göteborg - the Region of Sustainable Growth**



**Sustainable life**

36% of the population of Copenhagen ride their bikes to work. The aim is 50% by 2015.



FNAU Ville européenne durable 07/04/2009 **18**

## Les villes latines: culture et espace public Barcelone, Bilbao, Lisbonne...



/2009<sup>19</sup>

### 3 - Différences et convergences Les convergences

Des angles d'attaque différents mais une convergence dans le temps:

- la ville européenne "correcte": la "global city" ou l'"écométropole"

Des principes communs:

- accroître la valeur ajoutée par la matière grise
- réduire les nuisances générées par les flux
- externaliser les activités polluantes de faible rapport (Stockholm, Valence)
- mettre en valeur les paysages et les lieux, respecter l'environnement
- santé et sécurité

Des méthodes différentes mais inscrites dans la durée

- diversité des gouvernances (catalane, basque, hanséatiques, lyonnaise...)
- formalisation plus ou moins précise des stratégies
- une finesse croissante dans l'approche
- la recherche de cohérence



## 4 – Bilan des stratégies

- Un rayonnement des villes européennes nettement supérieur à leur poids démographique
- Une sobriété relative par rapport au modèle américain = 50%
- Une capacité à tenir des stratégies > ville américaine
  - Antériorité des pouvoirs urbains sur les Etats
  - Antériorité des villes constituées sur l'automobile
  - Pratique de la démocratie locale
  - Attachement symbolique aux lieux
  - Formes urbaines, réseaux de ville, train...



Indice de Qualité de vie 2008 - Mercer	
Zurich	1
Genève	2
Vienne	2
Vancouver	4
Auckland	5
Düsseldorf	6
Frankfort	7
Munich	7
Bern	9
Sydney	10
Copenhague	11
Wellington	12
Amsterdam	13
Bruxelles	14
Toronto	15
Berlin	16
Melbourne	17
Luxembourg	17
Ottawa	19
Stockholm	20
Perth	21

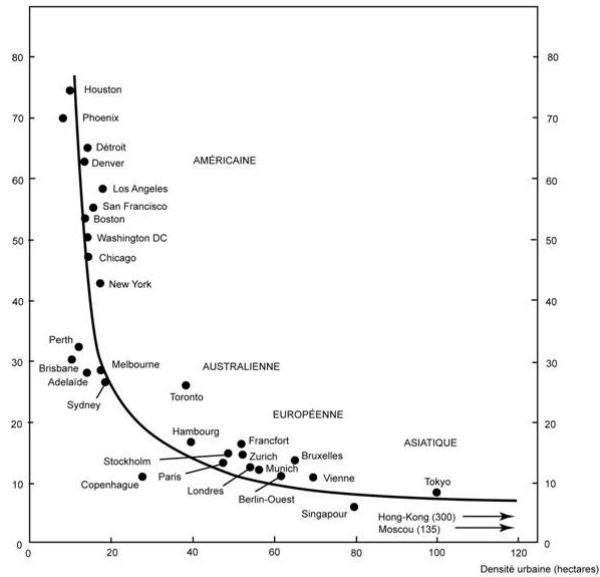
13 villes européennes dans les 20 premières

Montréal	22
Nuremberg	23
Oslo	24
Calgary	25
Dublin	25
Hambourg	27
Honolulu	28
San Francisco	29
Adélaïde	29
Helsinki	29
Paris	32
Singapour	32
Brisbane	34
Tokyo	35
Lyon	36
Boston	37
Yokohama	38
Londres	38
Kobe	40
Milan	41
Barcelone	42
Madrid	43
Osaka	44
Washington	44
Chicago	44
Lisbonne	44
Portland	48
New York	49
Seattle	50



## le rôle des villes dans la consommation d'énergie

Densités urbaines et consommation d'énergie



Source : Kenworthy et Newman, 1989, in *Les densités urbaines et le développement durable*, Vincent Fouchier

me durable 07/04/2009<sup>23</sup>

### 4 – Bilan des stratégies

- Les limites du modèle européen:
  - Course poursuite entre l'étalement et les politiques urbaines
  - Hausse des prix immobiliers dans les centres -> dynamique centrifuge
  - La ville à vivre oubliée
  - Accroissement de la dépendance énergétique
- La fin d'un cycle?

FNAU Ville européenne durable 07/04/2009<sup>24</sup>

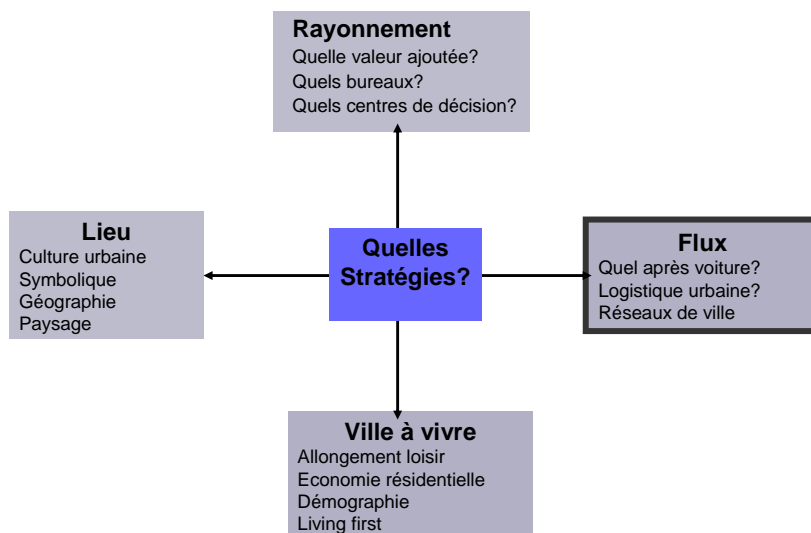
## 5 - Perspectives

Un nouveau cycle? Une nouvelle donne urbaine?

- Gestion technique des flux: véhicule urbain léger ou électrique? Après voiture? Couplage TGV hubs aériens? Réseaux de ville TGV?
- Rayonnement: La créativité avant la finance? Nouveaux centre de décisions? avenir du bureau? téléprésence?
- Valorisation des lieux: retour de la culture urbaine, ancrage dans la géographie, symétrie entre mondialisation et besoin d'ancrage.
- Valorisation de la ville à vivre: living first, allongement durée de vie, place du loisir, économie résidentielle, démographie déclinante...



## 5 - Perspectives



## 5 - Perspectives

- > La chance des villes européennes: avoir les moyens de se poser la question
- ->La chance des villes françaises: avoir des agences d'urbanisme pour les aider à réfléchir

