



la **ville**  
 *négociée*

**Toulouse**  
8, 9 & 10 octobre 2007

28<sup>e</sup> Rencontre  
Nationale des  
Agences  
d'Urbanisme

Centre de Congrès  
Pierre Baudis

**programme**

## Lundi 8 octobre

### À partir de 12h15 :

Accueil à l'auat pour les visites des sites toulousains

- L'A380 : une « star » dans la Constellation  
6 départs de 12h45 à 15h45
- Le Muséum : projet de ville grandeur nature  
départ à 14h00
- Colomiers : urbanisme et habitant sur un même « plan »  
départ à 14h15

## Mardi 9 octobre

**9h00** : Accueil des participants au Centre de Congrès Pierre Baudis

**10h00** : Ouverture de la 28<sup>e</sup> Rencontre  
Séance plénière introductive

**13h00** : Déjeuner

**14h30** : 4 ateliers ou une visite professionnelle au choix \*

**16h30** : 4 ateliers ou une visite professionnelle au choix \*

**19h30** : Soirée de gala

Dîner offert par Jean-Luc MOUDENC, Maire de Toulouse, dans les salons du Pavillon d'Oc

## Mercredi 10 octobre

**8h30** : Accueil des participants au Centre de Congrès Pierre Baudis

**9h00** : 4 ateliers ou une visite professionnelle au choix \*

**11h00** : 4 ateliers ou une visite professionnelle au choix \*

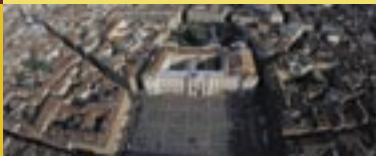
**12h45** : Déjeuner

**14h15** : Synthèse d'ambiance

**14h30** : Séance plénière de conclusion  
Allocutions de clôture

**16h45** : Fin des travaux

*Le nombre de place dans les visites étant limité, les premiers inscrits seront prioritaires.  
\* une seule visite professionnelle par personne est autorisée.*



# INTRODUCTION

Consacrée au thème de « **la ville négociée** », la 28e rencontre nationale des agences d'urbanisme rappellera les enjeux actuels du développement des villes, les reliera aux grandes évolutions sociétales et cherchera à **décrypter les jeux d'acteurs**. S'attachant à préciser les notions de « maîtrise d'usage » et de « ville partagée », elle s'efforcera de montrer comment la négociation permet d'enrichir les projets et faciliter leur appropriation par ceux qui les font vivre en conciliant **aspirations individuelles et intérêts collectifs**.

En effet, dans un contexte de forte pression environnementale, d'individualisation des besoins et de fragmentation sociale, faire émerger de nouvelles manières de **coproduire le « bien public »** sur les grands objectifs du développement durable devient incontournable.

Le mardi matin, lors de la séance plénière d'ouverture, **des experts nationaux et internationaux** présenteront leur diagnostic de la situation et proposeront leur vision prospective sur les enjeux de la concertation et de la négociation, en présence de **Grands Témoins**, maires de grandes villes.

Quelles questions de société voit-on apparaître ? Quelles difficultés rencontrent les pouvoirs publics pour « **faire avec** » les habitants, les aménageurs et les acteurs économiques ? Quels éclairages apporte l'expérimentation de nouveaux « modes de faire » la ville ?

Les mardi après-midi et mercredi matin, **seize ateliers** mettront en scène élus, professionnels de l'urbanisme mais aussi acteurs quotidiens des territoires : habitants, entreprises, constructeurs, opérateurs... sur **des formes originales de négociation de la ville**.

En parallèle, **quatre visites professionnelles** seront proposées.

Le mercredi après-midi verra la synthèse et la clôture de la Rencontre. Moment privilégié de **l'expression politique**, les responsables s'interrogeront sur la **nécessité de faire la ville autrement**, en privilégiant l'écoute, le dialogue, le partenariat et la négociation, au-delà de la règle.

Les organisateurs vous convient par ailleurs, dès le lundi après-midi, à trois **visites de grands sites toulousains** et, le mardi, à une **soirée festive**.

## les grandes visites • à partir de 12h15

### ■ l' A380 : une « star » dans la Constellation

Porté par le Grand Toulouse, le programme Constellation dont l'élément fédérateur est la ZAC AéroConstellation, accueille les halls d'assemblage de l'Airbus A 380 et deux importantes opérations d'aménagement urbain résolument innovantes : les ZAC Andromède et Monges – Croix du Sud.

Dans un premier temps, vous découvrirez la zone AéroConstellation, l'une des plus vastes opérations d'aménagement d'Europe : 260 hectares aménagés en 24 mois, dédiés à l'assemblage de l'A 380 et à la maintenance aéronautique. Le parcours au sein du site industriel, assuré par Airbus Visit-Taxiway, vous permettra de découvrir l'ensemble des installations. L'accès au « belvédère » de l'usine Jean-Luc Lagardère, qui offre un point de vue privilégié sur les chaînes de montage conclura cette première étape de la visite.

Ensuite, à l'Espace Andromède, le Grand Toulouse, maître d'ouvrage, les SEM d'aménagement et les représentants des communes, aborderont l'historique du programme Constellation, le contexte exceptionnel d'urgence et de désir dans lequel il a été mis en œuvre et les démarches de projet innovantes qui ont été retenues.

Enfin, maquettes et panneaux d'exposition, vous permettront d'appréhender les futurs quartiers en cours de réalisation :

- le projet Andromède à Blagnac et Beauzelle, conçu par les urbanistes Treuttel-Garcias-Treuttel, (3 800 logements, 140 000 m<sup>2</sup> de bureaux, tramway, commerces et services autour de 70 hectares d'espaces naturels) se veut une référence en matière de qualité architecturale et de développement durable ;
- le projet Monges – Croix du Sud à Cornebarrieu, fruit d'une démarche de conception tout aussi exigeante de l'équipe dirigée par Bruno Fortier (Michel Desvignes, paysagiste, Frédéric Bonnet et Marc Bigarnet, architectes) comprend 850 logements, épannelés autour d'un parc central, sur un site paysagé de 57 hectares.



## ■ le Muséum : projet de ville grandeur nature

Le nouveau Muséum d'Histoire Naturelle instaure un débat innovant sur les liens Homme / Nature / Environnement au cœur de la ville, en s'appuyant sur deux entités.

En centre-ville, l'édifice mis en scène par J.P. Viguié unifie bâti historique, geste contemporain et jardin botanique.

Au nord, le parc de la Maourine éveille à l'environnement. L'étang, ancienne gravière isolée en zone maraîchère, constitue désormais le cœur du nouveau quartier de Borderouge.

Après une traversée de Borderouge, commentée par ses urbanistes, la visite en avant-première du Muséum s'articulera autour des Jardins du Muséum (Maourine) où il est question de la nature en ville et de l'acte de se nourrir. Puis, toujours accompagnée du conservateur du Muséum et de son équipe, d'élus de la Ville de Toulouse et de l'architecte du nouveau bâtiment, la visite se poursuivra sur le site originel, totalement restauré. Après un moment d'échanges, vous découvrirez les différents espaces qui font le Muséum.

## ■ Colomiers : urbanisme et habitant sur un même « plan »

Colomiers a connu depuis les années 60 une forte planification de son développement sur la trame d'une ville nouvelle associée à une politique volontariste d'accompagnement social et culturel.

Aujourd'hui, dans un contexte de participation et de négociation, ce modèle évolue et s'adapte aux besoins des habitants à l'image du nouveau quartier-centre et des quartiers périphériques.

Après un accueil par Monsieur le Maire et une présentation préalable, les visites s'articuleront autour de quatre territoires qui ont fait l'objet de négociations spécifiques ayant amendé et enrichi le projet final : « Plein-Centre », le cœur urbain qui affirme la centralité de la ville ; un projet de restructuration aujourd'hui abouti : la Cité du Gers ; un quartier mixte en développement : la ZAC des Ramassiers ; et le secteur aéronautique, emblématique de l'économie columérine.

Ces visites seront guidées et commentées par les élus et les services techniques de la ville, ainsi que la SEM de Colomiers.

mardi 9 octobre

la séance plénière

# la séance plénière d'ouverture

# ghoo

ghoo • **Accueil des participants**

■ 10h00 • **Ouverture**

Allocution de bienvenue par **Françoise de VEYRINAS**, présidente de l'auat, première adjointe de la ville de Toulouse, vice-présidente du Grand Toulouse

Ouverture de la 28<sup>e</sup> Rencontre Nationale par **André ROSSINOT**, président de la FNAU, maire de Nancy, ancien ministre

■ 10h30 • **Séance plénière d'introduction**

*Séance plénière animée par **Stéphane Bugat**, journaliste consultant*

EN PRÉSENCE DE GRANDS TÉMOINS :

- **Jean-Marc AYRAULT**, député maire de Nantes
- **Sergio CHIAMPARINO**, maire de Turin
- **Alain JUPPÉ**, maire de Bordeaux, ancien Premier Ministre

# la ville négociée

### ■ 10h30 • **Pourquoi et comment concilier aspirations individuelles et intérêt collectif ? Quels modes de faire ?**

Les transformations de la société contemporaine par leur nature et leur ampleur induisent une nouvelle exigence démocratique ré-interrogeant les modes de faire la ville. Comment co-produire du bien public sur des objectifs de développement durable ? Comment prendre en compte les aspirations des acteurs et des usagers de la ville dans la construction des projets collectifs ? Que retenir des initiatives fondées sur la démocratie participative ou sur l'association des acteurs économiques au service d'une ambition collective ?

#### INTERVENANTS :

- **Marie-Christine JAILLET-ROMAN**, directrice du CIRUS-CIEU, université de Toulouse 2
- **Gilles-Laurent RAYSSAC**, cofondateur de Res publica
- **Bernard PECQUEUR**, professeur à l'Institut de Géographie de Grenoble
- **Pierre RADANNE**, consultant, Futur Facteur 4

### ■ 11h45 • **Avec qui et comment négocier ? Des stratégies et partenariats à explorer**

Les processus de fabrication des villes mettent en jeu des partenariats et des stratégies de plus en plus diversifiés mobilisant acteurs publics et acteurs privés. Quel rôle pour les acteurs économiques ? Comment organiser le jeu des parties prenantes et faire aboutir les projets d'intérêt collectif ? Comment les faire mûrir et partager par tous ceux, acteurs publics et privés, qui auront à les mettre en œuvre ?

#### INTERVENANTS :

- **Oriol CLOS**, architecte en chef de la Ville de Barcelone
- **Jean-François GABILLA**, président de la Fédération des Promoteurs Constructeurs (FPC France)
- **Paul KOCH**, directeur général, ING Real Estate Development
- **François BELLANGER**, consultant, directeur de Transit City

# les ateliers • 14h30

## 1 La contractualisation du PLH : passer du dire au faire

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme et de Développement Intercommunal de l'Agglomération Rennaise (AUDIAR) en association avec l'Agence d'Urbanisme de l'Agglomération Marseillaise (AgAM) et en partenariat avec la Fédération des Promoteurs Constructeurs (FPC France)*

Les programmes locaux de l'habitat (PLH) étaient plus souvent des énoncés de politiques que de véritables plans d'actions. Le législateur a pris acte de cette dérive en obligeant à « territorialiser » les objectifs, à l'échelle de chaque commune. Pour passer du vœu à la réalisation, les uns optent pour une contractualisation avec les communes, les autres jouent le partenariat avec l'ensemble des acteurs du logement.

**PRÉSIDENT :** Edmond HERVÉ, maire de Rennes, président de Rennes Métropole

**ANIMATEUR :** Olivier MINELLI, responsable du pôle habitat et politique de la ville, AgAM

**INTERVENANTS :** Maurice LELIÈVRE, vice-président de Rennes Métropole ; Guy POTIN, adjoint au maire de Rennes, président d'Archipel habitat ; Christian LE PETIT, DGST Rennes Métropole ;

Danielle SERVANT, adjointe au maire de Marseille, présidente de la Commission « Habitat Politique de la Ville » de Marseille Provence Métropole ; Jean-François GABILLA, président de la FPC France

## 2 Sondage et enquête d'opinion : comment prendre en compte les aspirations des habitants ?

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme et de Développement de la Région de Reims (AUDRR) en partenariat avec l'Institut d'Aménagement du Territoire et d'Environnement de l'Université de Reims*

Depuis le projet d'école jusqu'à celui d'un tramway, d'un projet d'agglomération ou d'un SCoT, comment savoir ce que veulent les citoyens, les usagers ? Quelles sont les méthodes d'investigation appropriées en fonction de la temporalité des projets et de leurs échelles d'application ? Quelles sont les marges de manœuvre de tels exercices ? Les sondages peuvent-ils constituer un moyen de co-production du projet ?

**PRÉSIDENTE :** Brigitte FOURÉ, adjointe au maire d'Amiens

**ANIMATEUR :** Pierre TRIDON, directeur général, AUDRR

**INTERVENANTS :** Emmanuelle GILLET-LORENZI, maître de conférence à l'Université de Reims ;

Alessia de la BIASE, laboratoire Architecture Anthropologie (EAPLV) ; Loïc VOLUER, doctorant, IATEUR, Université de Reims ; Éric LEMAITRE, ELS Concept ; Dominique DECOSTER, professeur, Université libre de Bruxelles

**GRANDS TÉMOINS :** Jacques DOUADI, vice-président du Syndicat du Scot du Pays Rémois ;

Alain LESCOUET, vice-président de Reims Métropole

## 3 Comment intéresser les habitants aux grands territoires ?

*Préparé par l'Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de la Région Ile-de-France (IAURIF), en partenariat avec l'Association des Communautés Urbaines de France (ACUF)*

Les habitants identifient leur métropole ou leur ville, la pratiquent, la vivent...

Il est donc légitime que les collectivités les interrogent lors de la préparation des projets de grands territoires. Par quels canaux atteindre les habitants ? Par quelles méthodes les solliciter ? Dans quelles perspectives ? Comment les mobiliser sur le long terme ?



**ANIMATEUR :** Vincent FOUCHIER, directeur délégué de l'IAURIF

**INTERVENANTS :** Gilles-Laurent RAYSSAC, co-fondateur de Res publica ; Olivier LANDEL, délégué général de l'ACUF ; Laurent PERRIN, chargé d'études à l'IAURIF ; Jean FRÉBAULT, président du Conseil de Développement du Grand Lyon ; Valérie MANCRET-TAYLOR, chef de la mission SDRIF, Région Ile de France ; Patrick LUSSON, directeur de la démocratie participative, Région Rhône-Alpes

**GRAND TÉMOIN :** Un citoyen rhônalpin

## 4 Contrat d'axe : comment négocier une complémentarité urbanisme/transport ?

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme et d'Aménagement du Territoire Toulouse Aire Urbaine (auat) en association avec l'Agence d'Urbanisme de la Région Grenobloise (AURG) et en partenariat avec Tisséo SMTC (Syndicat mixte des transports en commun de l'agglomération toulousaine) et le Groupement des Autorités Responsables de Transports Publics (GART)*

Face à l'étalement urbain et aux contraintes financières, la cohérence urbanisme et transport passe par la négociation entre les communes et l'Autorité Organisatrice des Transports Urbains. Celle-ci investit pour améliorer les transports et les collectivités agissent pour densifier les tissus urbains autour des Transports en Commun en Site Propre.

**PRÉSIDENT :** Bernard KELLER, maire de Blagnac, vice-président du Grand Toulouse

**ANIMATEUR :** Christophe DOUCET, chef de Projet PDU, Tisséo-SMTC

**INTERVENANTS :** Anne-Marie MAÛR, directrice d'études de l'AURG ; Géraldine PFLIEGER, urbaniste, chargée de recherche au Laboratoire de sociologie urbaine (Lasur) de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne ; Nathalie de LA FOURNIÈRE, directrice d'études, auat

**GRANDS TÉMOINS :** Marc BAÏETTO, président du Syndicat Mixte du Scot de la Région Grenobloise ; Chantal DUCHÈNE, directrice générale, GART

# la visite professionnelle • 14h30

## A Un Cœur de ville qui « transporte »

Le centre-ville historique de Toulouse, emblème d'une agglomération en pleine croissance est le lieu des principales fonctions urbaines, commerciales, administratives, culturelles et résidentielles, reconnues par ses habitants. L'arrivée de la ligne B du métro a conduit la ville à réorganiser les déplacements et recomposer l'espace public.

*Cette visite se déroulera à pied et en métro afin de mieux découvrir les espaces publics réaménagés. Vous visiterez les lieux emblématiques de la recomposition du centre : la station de métro Jean-Jaurès à la croisée des deux lignes, la place Wilson, la rue d'Alsace-Lorraine, artère commerciale majeure et son square, la Place du Capitole et ses abords. Vous serez accompagnés par des représentants des différents services de la ville directement impliqués dans cette revitalisation du centre.*



## les ateliers • 16h30

### 5 Quelle négociation possible sur le foncier pour réaliser des opérations d'habitat ?

*Préparé par l'Agence de Développement et d'Urbanisme de l'Agglomération Strasbourgeoise (adeus) en partenariat avec le Club des EPFL et Rennes Métropole*

Les propriétaires privés, informés, négocient en position de force et avec exigence leur foncier, le contexte de hausse générale leur donnant l'espoir de plus-values conséquentes. Comment la collectivité peut-elle faire usage de méthodes efficaces et innovantes pour obtenir le droit d'urbaniser à un coût cohérent avec la politique du logement et compatible avec les capacités des finances publiques ?

**ANIMATEUR :** Hervé LEROY, directeur de l'adeus

**INTERVENANTS :** Pierre-Louis SOLDÁÏNI, directeur de l'EPF PACA ; Frédérique BRIQUET, chef du service foncier de l'EPF Nord - Pas de Calais ; Jean-Louis GRANDVAUX, directeur de l'EPF de la Réunion ; Christian LE PETIT, directeur général des services techniques de Rennes Métropole

### 6 Fabriquer la ville, les voies nouvelles de l'éducation populaire

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme et de Développement de la Région Flandre Dunkerque (AGUR)*

Les citoyens s'estiment sous-informés, voire désinformés. S'ils s'approprient leur ville et leur quartier, ils se sentent étrangers à leur fabrication qu'ils attribuent à la seule responsabilité politique ou au jeu exclusif des intérêts de l'argent. Comprendre la fabrication de la ville, en repenser les acteurs, exister collectivement sont autant d'enjeux d'éducation populaire qui suscitent des expériences très diverses.

**PRÉSIDENTE :** Marianne NOUVEAU, conseillère municipale, Ville de Dunkerque

**ANIMATEUR :** Sébastien DEBEAUMONT, directeur d'études, AGUR

**INTERVENANTS :** Vanessa DELEVOYE, rédactrice en chef de la revue URBIS, AGUR ; François HANNOYER, directeur de l'ADELS, revue Territoires ; Suzanne GILLIJS, responsable de la revue « BrU - planning à capital » ; Christophe OLÉON, animateur d'un blog citoyen, Grenoble (s.r.)

### 7 Les Conseils de Développement : concertation ou médiation ?

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme Adour Pyrénées en partenariat avec le Conseil de développement du Pays Basque et le Conseil des élus du Pays Basque*

Mises en place pour accompagner les projets de territoire, ces instances de représentation de la société civile sont-elles de vrais relais entre les habitants et les représentants des collectivités publiques ? En s'intéressant à la vie du territoire dans sa globalité, voient-elles leur fonction évoluer, vis-à-vis des citoyens et de la société civile, mais également vis-à-vis des instances de gouvernement ?

**PRÉSIDENT :** Jean-René ETCHEGARAY, premier adjoint au maire de Bayonne, administrateur du Conseil des élus du Pays Basque

**ANIMATEUR :** Damien CAUDRON, directeur de l'Agence d'urbanisme Adour Pyrénées

**INTERVENANTS :** Bernard **DARRETCHÉ**, président du Conseil de développement du Pays Basque ; Jean **FRÉBAULT**, président du Conseil de développement du Grand Lyon ; Jean-Joseph **RÉGENT**, président du Conseil de développement de Nantes Métropole

## 8 Développement commercial et politiques urbaines : quelle négociation entre les acteurs publics et privés ?

*Préparé par le Club Fnau Urbanisme commercial*

L'urbanisme commercial est de longue date un domaine privilégié entre pouvoirs publics locaux et acteurs privés pour une coproduction de la ville. En évolution permanente, ce partenariat aura à s'adapter dans l'avenir à une réforme annoncée du droit de l'urbanisme commercial

**PRÉSIDENT :** Jean-Pierre **CALVEL**, vice-président chargé de l'urbanisme commercial du Grand Lyon

**ANIMATRICE :** Emma **RAUDIN**, chargée d'études, Agence de Développement et d'Urbanisme de Lille Métropole

**INTERVENANTS :** Frédérique **BONNARD-LE FLOCH**, vice-présidente chargée de l'urbanisme commercial de Brest Métropole Océane ; Claude **DHINNIN**, vice-président, chargé de l'urbanisme commercial de Lille Métropole Communauté Urbaine ; Jérôme **BEDIER**, président de la Fédération des Entreprises du Commerce et de la Distribution (FECD) ; Christophe **JANET**, directeur général adjoint, Groupe Altea

**GRAND TÉMOIN :** André **LAGATHU**, directeur d'études, Agence de Développement et d'Urbanisme du Pays de Brest

## la visite professionnelle • 16h30

### B Vos idées nous intéressent !

Tournefeuille en première couronne toulousaine a fait le pari de soutenir la créativité des habitants et des acteurs associatifs sur des champs aussi divers que l'accueil d'une friche culturelle (intégrée au titre des Nouveaux Territoires de l'Art dans le contrat d'agglomération du Grand Toulouse) ou d'un cinéma alternatif en centre ville, la gestion des jardins ouvriers ou encore la définition de sa politique cycliste.

Les citoyens enrichissent le projet municipal, en deviennent acteurs et transforment la ville.

*Cette visite sera l'occasion de rencontrer, sur le site de « L'Usine », les acteurs culturels hébergés. Elle permettra ensuite de comprendre la philosophie des fondateurs du cinéma Utopia, leur démarche d'implantation en centre-ville et d'analyser la dynamique qu'elle a générée. Enfin, elle se conclura par un échange avec les acteurs culturels (associatifs et professionnels) et le maire de Tournefeuille sur le « faire ensemble ».*



# les ateliers • 9h00

## 9 La construction de la ville par le « privé »

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme Bordeaux Métropole Aquitaine (a'urba) en partenariat avec l'Atelier Projet Urbain et le Club Ville-Aménagement*

Les mécanismes actuels de financements publics obligent à remodeler les logiques de production de la ville. Ils peuvent cependant jouer un rôle de levier puissant pour attirer les investisseurs privés... mais dans ce contexte, il faut questionner le rôle impulseur, régulateur et coordinateur de la puissance publique. C'est à partir des pratiques anglo-saxonnes, scandinaves et latines... qu'il convient aujourd'hui de revisiter nos pratiques françaises.

**PRÉSIDENT :** Vincent FELTESSE, président de la Communauté Urbaine de Bordeaux

**ANIMATEUR :** Francis CUILIER, directeur général de l'a'urba, Grand prix de l'urbanisme 2006

**INTERVENANTS :** Emmanuel DESMAIZIÈRES, directeur régional de l'Agence Aquitaine, Bouygues Immobilier ; Roland PEYLET, ingénieur général des Ponts et Chaussées, conseiller d'État ; Jean-Luc POIDEVIN, président de Nexity Villes et Projets ; un représentant ou un dirigeant de la Ville de Turin (s.r.)

**GRAND TÉMOIN :** Ariella MASBOUNGI, architecte-urbaniste en chef de l'État, chargée du « projet urbain » au ministère de l'Équipement

## 10 Mixité, densité, mobilité... communiquer sur des sujets qui fâchent

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme de la Région Grenobloise (AURG) en partenariat avec Cap'com*

Les transformations vers la ville durable touchent à l'émotionnel, au vécu, aux aspirations des habitants... Quels mots utiliser ? Quels concepts et images se cachent derrière les langages de chacun ? Comment aboutir à des attitudes positives, quand la représentation est négative ? La communication accompagne, aide l'évolution nécessaire de la ville. Des pistes à travailler avec des professionnels de la communication publique territoriale.

**ANIMATRICE :** Sylvie BARNEZET, chargée de la communication et de la concertation, AURG

**INTERVENANTS :** Marc MARYNOWER, directeur du groupe « Communiquez » ; Sylvie BELTRAMI, directrice de la communication de la ville de Rouen

**GRAND TÉMOIN :** Florent BONNETAIN, chargé de mission, Cap'com

## 11 Le développement durable, un nouveau cadre de négociation ?

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme de la Région Stéphanoise (epures) en association avec l'Agence d'Urbanisme et de Développement Intercommunal de l'Agglomération Rennaise (AUDIAR) et avec le partenariat du Centre international de ressources en développement durable (CIRIDD)*

L'addition des intérêts de chacun ne permet pas forcément un projet durable. Certains enjeux restent difficilement portés par les acteurs parce qu'à des échelles plus larges que le territoire concerné (effet de serre...) ou de long terme (ressource énergétique). Comment négocier la bonne prise en compte des intérêts des acteurs autour d'un projet d'urbanisme ou d'un projet de zone d'activité durable ? Quel cadre de référence construire pour partager ces enjeux ?

**PRÉSIDENT :** Pascal GARRIDO, vice-président en charge de l'environnement de Saint-Étienne Métropole, maire de la Talaudière

**ANIMATEUR :** Alain AVITABLE, directeur d'études, epures

**INTERVENANTS :** **Alain ANGIN**, chef d'entreprise, président de l'association d'entreprises du parc d'activité de Saint-Étienne ; **Sandrine MAILLET**, responsable de projet territoire, CIRIDD ; **Hélène BERNARD**, chargée d'études principal, AUDIAR ; **Daniel GUILLOTIN**, directeur du « Clé », Comité local de l'énergie de Rennes

**GRAND TÉMOIN :** **Yolaine LE CADRE**, maire de Vézin-le-Coquet, conseillère communautaire, Rennes Métropole

## 12 L'observation économique partenariale, un référentiel commun pour l'action collective

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme pour le développement de l'Agglomération Lyonnaise (Urba Lyon) en partenariat avec l'Association des Communautés Urbaine de France (ACUF)*

Tout regard d'un acteur économique local est à la fois partiel et sélectif. L'observation partenariale tend à faire converger les intérêts de chacun vers un compromis. Celui-ci est l'expression d'un subtil équilibre entre acteurs. Sans prétendre à l'objectivité, le partenariat permet en outre une multiplication des visions tendant à rendre l'information plus juste pour une action collective. La capacité d'action locale est ainsi fondée sur une représentation commune du développement et du territoire. Quelle approche renouvelée du partenariat entre acteurs publics et privés demain ?

**PRÉSIDENT :** **François PAYEBIEN**, directeur du marketing et de la stratégie économique, DGDEI du Grand Lyon

**ANIMATEUR :** **Agnès GOUX**, animatrice de l'Opale, Urba Lyon

**INTERVENANTS :** **Vincent COUTURIER**, chargé d'études, Urba Lyon ; **Patrick TANGUY**, directeur d'études, Agence d'Urbanisme de l'Agglomération Marseillaise (AgAM) ; **François RIVOAL**, chargé d'études, Agence de Développement et d'Urbanisme du Pays de Brest (ADEUPa) ; **Laurent CHARBONNIER**, chef de service, CCI de Brest

# la visite professionnelle • 9h00

## C « Porte de Gramont », une ouverture sur la concertation

Le prolongement de la ligne A du métro vers l'Est, au-delà de la ville centre, a été l'occasion de réunir, autour du projet de requalification de l'entrée de ville « Porte de Gramont », une diversité d'acteurs aux logiques différentes. Ainsi, avec le Grand Toulouse, élus et techniciens des autres collectivités concernées, acteurs des transports urbains et de la grande distribution ont élaboré un projet urbain global. Ils vous accompagneront pendant cette visite.

*Vous découvrirez, autour d'un pôle d'échange multimodal composé d'une station de métro, d'un parc relais, d'une gare bus et d'un TCSP, un site en cours de recomposition autour d'un projet à deux volets fédérateurs, un volet commercial et de bureaux d'entreprise, point d'accroche de l'un des projets majeurs du Grand Toulouse, le nouveau quartier de Gramont et un volet culturel avec l'accueil de l'école du cirque de la Grainerie.*



# les ateliers • 11h00

## 13 SCoT : définir l'équilibre entre règle de droit et liberté d'agir

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme et d'Aménagement du Territoire Toulouse Aire Urbaine (auat) en association avec l'Agence d'Urbanisme de la Région Angevine (AURA)*

Au travers du SCoT, chaque territoire cherche à définir les règles intangibles et les règles du jeu pour permettre aux acteurs d'agir et aux collectivités d'exercer leur rôle d'accompagnement ou d'arbitrage des projets. Ainsi des collectivités inventent des démarches partenariales destinées à poser les termes d'un contrat « gagnant/gagnant » entre les territoires.

**PRÉSIDENT : Claude RAYNAL**, vice-président du Grand Toulouse, président du GIP InterSCoT Aire urbaine de Toulouse

**ANIMATEUR : Christophe LESORT**, directeur de l'AURA

**INTERVENANTS : Isabelle de BOISMENU**, directrice d'études, Agence d'Urbanisme et de Développement Intercommunal de l'Agglomération Rennaise (AUDIAR) ; **Francis BEAUCIRE**, géographe, professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; **Pierre BÉLANGER**, ancien coordonnateur de l'aménagement du territoire, Communauté Métropolitaine de Montréal (CMM)

## 14 La médiation culturelle dans la production des projets

*Préparé par l'Agence d'urbanisme de l'arrondissement de Béthune (AULAB) en partenariat avec la ville de Béthune (AULAB) et la Compagnie Phun « Pour un Humour Universellement Nécessaire »*

Comment peut être engagé un dialogue constructif avec les habitants et notamment les populations en difficulté par le biais de l'action culturelle, à partir du vécu quotidien, des craintes face au changement mais aussi des aspirations à mieux vivre leur quartier, leur immeuble, leur logement ? Des expériences de production entre les habitants et des professionnels (film, mise en scène des lieux...) en Europe en témoignent.

**PRÉSIDENT - ANIMATEUR : Daniel BOYS**, premier adjoint au maire de Béthune, vice-président de la Communauté d'Agglomération de l'Artois

**INTERVENANTS : Caroline FERNOLEND**, maire adjointe de Viscri (Roumanie) et directrice de la Fondation MIHAI EMINESCU TRUST ; **Chantal LAMARRE**, directrice de la Scène Nationale du bassin minier du Pas-de-Calais « Culture Commune » ; **Werner DESIMPELAERE**, architecte urbaniste belge et expert auprès du Conseil de l'Europe ; **Jean-Michel STECOWIAT**, directeur général de Pas-de-Calais Habitat

**GRANDS TÉMOINS : Philippe CHABRY**, dit PHÉRAILLE, directeur de la compagnie le Phun ; **Didier GAUJON**, président de l'association d'habitants de Gosnay « Çà Gère »

## 15 La gouvernance métropolitaine : qui gouverne ? qui partage ?

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme et de Développement Clermont-Métropole (AUDCM) en partenariat avec la DIACT*

Si d'aucuns manifestent une certaine réticence en intitulant ces nouvelles formes de coopération « usines à gaz », force est de constater que ces gouvernances émergentes prennent progressivement racine et servent de déclencheurs d'idées, de démarches innovantes autour de

partenariats inopinés. Quels sont les avantages et faiblesses de cette échelle de coopération ? Quelles nouvelles formes de gestion et de partage suscite-t-elle ?

**PRÉSIDENT : Serge GODARD**, président du Réseau Clermont Auvergne Métropole

**ANIMATEUR : Claude SCHWARTZMANN**, directeur général de l'AUDCM

**INTERVENANTS : Gérard RONGEOT**, directeur général de l'Agence de Développement et d'Urbanisme de l'Aire Urbaine Nancéienne (ADUAN) ; **Nathan STARKMAN**, directeur général de l'Agence de développement et urbanisme de Lille Métropole ; **Daniel BÉHAR**, directeur d'Acadie

## 16 Comment négocier les grands projets d'intérêt général ?

*Préparé par l'Agence d'Urbanisme de l'Agglomération Marseillaise (AgAM) en association avec le réseau des Agences du Sud-Est et avec le partenariat de la Commission Nationale de Débat Public (CNDP)*

Le dispositif participatif de la Commission nationale du débat public, inspiré des audiences publiques sur l'environnement au Québec, reste unique en Europe. S'agit-il de fabriquer du consensus ou d'enregistrer froidement les oppositions et les soutiens à un projet ? Ou plutôt d'améliorer les projets et élargir la participation citoyenne ? N'y a-t-il pas confusion entre débat public et négociation (ou médiation qui peut en découler) ?

**PRÉSIDENT : Claude VALLETTE**, adjoint au maire de Marseille, président de la commission urbanisme à la communauté urbaine de MPM, vice-président de l'AgAM

**ANIMATEUR : Christian BRUNNER**, directeur général de l'AgAM

**INTERVENANTS : Gabriel JOURDAN**, chargé d'études, Agence d'urbanisme de l'aire toulonnaise ; **Jacques MOLINARI**, président du GIR Maralpin ; **Charles GACHELIN**, président de la Commission Particulière de Débat Public (CPDP) sur le projet de contournement Est de Rouen ; **André CROCHERIE**, directeur de la DRDE Midi-Pyrénées ; **un représentant de Conseil de Quartier (s.r.)**  
**GRAND TÉMOIN : Philippe MARZOLF**, vice-président de la CNDP

# la visite professionnelle • 11h00

## D Envie d'habiter, envie d'investir

La conception du GPV, menée pour et avec les habitants, concilie des interventions qui agissent déjà sur la vie quotidienne et des actions qui s'inscrivent nécessairement dans la durée. Deux axes majeurs d'intervention témoignent aujourd'hui des transformations en cours : les nouvelles dynamiques commerciales situées au cœur de Bagatelle / La Faourette et entre Bellefontaine et Reynerie et le renouvellement et la diversification de l'offre de logements sur l'ensemble des quartiers du GPV.

*Cette visite vous permettra d'appréhender successivement plusieurs opérations de maîtrise d'ouvrage publiques et privées en cours le long de la rue Desbals, nouvelle entrée de ville. Un itinéraire en bus vous fera ensuite découvrir les projets actuels de renouvellement urbain sur le Grand Mirail. Vous serez accompagnés par la Mission du Développement Social de la Ville de Toulouse, l'OPAC, Patrimoine SA Languedocienne, la Foncière Logement et un opérateur commercial : la SODES.*



# la séance plénière de clôture

Séance plénière animée par **Stéphane Bugat**, journaliste consultant

# 14h15

## ■ 14h15 • Synthèse d'ambiance

**Michèle TRANDA-PITTION**, Secrétaire Générale de la Communauté d'Études pour l'Aménagement du Territoire, École Polytechnique Fédérale de Lausanne

## ■ 14h30 • La ville négociée : du « faire pour » au « faire avec »

Comment les habitants, usagers, consommateurs, interpellent-ils les acteurs publics dans la fabrication de la ville ? Comment les acteurs privés sollicitent-ils les territoires ? Quelle gouvernance mettre en place ? Quels nouveaux savoir-faire acquérir pour coproduire une ville durable ?

Le point de vue de décideurs :

- **Michel DESTOT**, député-maire de Grenoble, président du GART
- **Philippe DOUSTE-BLAZY**, président du Grand Toulouse, ancien ministre
- **Vincent FELTESSE**, président de la Communauté Urbaine de Bordeaux, maire de Blanquefort
- **Mireille FERRI**, vice-présidente du Conseil Régional d'Île de France
- **Michel FIRKET**, échevin de Liège
- **Jean-Marc THOMAS**, président d'Airbus France, président d'Aerospace Valley



■ 16h15 • **Allocutions de clôture**

- **Jean-Luc MOUDENC**, maire de Toulouse
- **André ROSSINOT**, président de la FNAU, maire de Nancy, ancien ministre,
- **Jean-Louis BORLOO**, ministre d'État à l'Écologie, au Développement et à l'Aménagement Durables (s.r.)

■ 16h45 • **Fin des travaux**

la **ville**  
 *négociée*



**Lundi 8 octobre, à partir de 12h15 :**

**auat**

11 boulevard des Récollets  
 métro ligne B, station Saint-Michel -  
 Marcel Langer

- **du périphérique :** sortie 24, direction centre-ville, parking Belvédère

**Mardi 9 octobre, à partir de 9h00 :**

**Centre de Congrès Pierre Baudis,**  
 11 Esplanade Compans Caffarelli  
 métro ligne B, station Compans-  
 Caffarelli

- **de l'aéroport :** Bus navette Tisséo toute les 20 minutes ou Bus navette spéciale Colloque à 8h15 et 8h45

- **de la gare SNCF Matabiau :** prendre le métro ligne A, station Marengo-SNCF, puis correspondance ligne B
- **du périphérique :** sortie 30, direction centre-ville, parking public Compans-Caffarelli

**Mardi 9 octobre, à partir de 19h30 :**

Salons du Pavillon d'Oc sur le toit de la **Médiathèque** José Cabanis, Arche Marengo, 1 allée Jacques Chaban-Delmas  
 métro ligne A, station Marengo-SNCF, parking public Marengo

**Mercredi 10 octobre, à partir de 8h30 :**

**Centre de Congrès Pierre Baudis,**  
 11 Esplanade Compans Caffarelli



**LES HÔTELS**

- ☆ 1 Hôtel Riquet \*\*
- ☆ 2 Hôtel Le Castellane \*\*
- ☆ 3 Junior Hôtel \*\*
- ☆ 4 Hôtel Albert 1er \*\*
- ☆ 5 Hôtel Ibis Gare Matabiau \*\*
- ☆ 6 Hôtel de France \*\*
- ☆ 7 Hôtel d'Orléans \*\*
- ☆ 8 Hôtel Ibis Centre \*\*
- ☆ 9 Hôtel Ibis Pont Jumeaux \*\*
- ☆ 10 Hôtel de Brienne \*\*\*
- ☆ 11 Best Western les Capitouls \*\*\*
- ☆ 12 Hôtel Mercure Wilson \*\*\*
- ☆ 13 Hôtel Mercure Atria Toulouse \*\*\*
- ☆ 14 Holiday Inn Toulouse centre \*\*\*
- ☆ 15 Novotel Toulouse centre \*\*\*
- ☆ 16 Best Western Athénée \*\*\*
- ☆ 17 Hôtel Mercure Saint-Georges \*\*\*
- ★ 18 Grand Hôtel de l'Opéra \*\*\*\*
- ★ 19 Crowne Plaza Hôtel \*\*\*\*

**Agence d'Urbanisme et d'Aménagement du Territoire  
Toulouse aire urbaine**

11 boulevard des Récollets - 31078 Toulouse cedex 4  
Tel. 05 62 26 86 26 - Fax. 05 61 52 71 36 - [www.ariat-toulouse.org](http://www.ariat-toulouse.org)

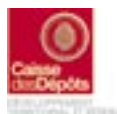


# la ville négociée

[www.la-ville-negociee.org](http://www.la-ville-negociee.org)



MAIRIE DE  TOULOUSE



Les partenaires de la 28<sup>e</sup> Rencontre des Agences d'Urbanisme