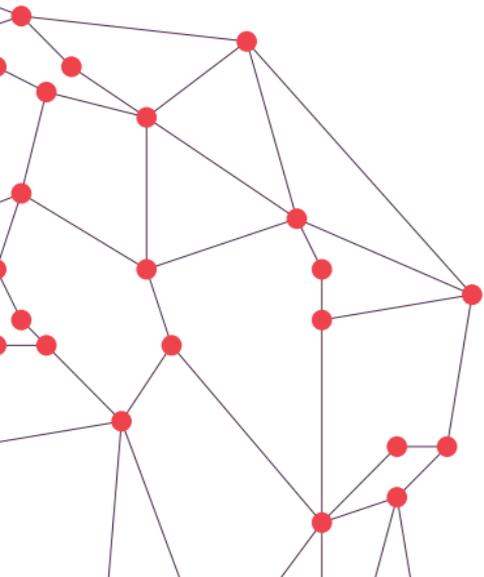


FÉDÉRATION NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME

PROGRAMME DE TRAVAIL 2022



2022

LA FNAU, ANIMATRICE ET MOTEUR DU RÉSEAU DES AGENCES D'URBANISME

La Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau) est une association qui anime et joue un rôle de moteur au sein du réseau d'une cinquantaine d'agences. La Fnau est à la fois un réseau d'élus et un réseau des 1 700 professionnels qui travaillent au sein des agences. Elle favorise les échanges d'expérience, l'organisation d'événements, crée de l'émulation et des projets collectifs.

Elle est présidée par Jean Rottner, président de la Région Grand Est et Patrice Vergriete, président de la communauté urbaine et maire de Dunkerque. Le bureau d'élu.e.s se réunit régulièrement pour débattre des enjeux territoriaux d'actualité.



● ANIMATION DU RÉSEAU DES AGENCES D'URBANISME

La Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau) réunit très régulièrement la cinquantaine de directeurs et directrices d'agence et les élu.e.s de son bureau.

Des séminaires de terrain sont également organisés chaque année permettant aux élu.es ou directeur.ices de découvrir de nouveaux enjeux territoriaux.

Ces échanges nourris alimentent débats et connaissances partagés, au sein du réseau des agences mais également du local vers le national et vice versa.

Les directeurs et directrices d'agence d'urbanisme en mai 2022

Christophe MOLIN
AUD - ST-OMER
christophe-molin@aud-stomer.fr

Franck MERELLE
AGUR - DUNKERQUE
F.MERELLE@agur-dunkerque.org

Didier DECOUIGNY
ADULM - LILLE
ddecouigny@adu-lille-metropole.org

Dany Farhi
ADUS - MAUBEUGE
Dany.farhi@adus.fr

Julien SCHIMTZ
AGAPE - LORRAINE-NORD
jschmitz@agape-lorraine-nord.eu

Carole BOGAERT
AULA - ARTOIS
C.bogaert@aulartois.fr

Jérôme GRANGE
ADUGA - AMIENS
j.grange@aduga.org

Pascale POUPINOT
OLV - OISE-LES-V.
pascale.poupinot@oiselavallee.org

Christian DUPONT
AUDRR - REIMS
c.dupont@audrr.fr

Patricia GOUT
AGURAM - METZ
pgout@aguram.org

Dominique ALBA
APUR - PARIS
alba@apur.org

Fouad AWADA
Institut Paris Region
Fouad.Awada@institutparisregion.fr

Eric CITERNE
AUDC - CHÂLONS
e.citerne@audc51.org

Pascal TATON
SCALEN - NANCY
ptaton@agencescalen.fr

Pierre LAPLANE
ADEUS - STRASBOURG
p.laplaine@adeus.org

Géraldine DUVALLET
TOPOS - ORLÉANS
geraldine.duvallet@topos-urba.org

Michel ROUGET
AUDAB - BESANÇON
michel.rouget@audab.org

Anne-Sophie PEUREUX
AUTB - BELFORT
aspeureux@autb.fr

Charles BERGOUNIOUX
ADU - MONTBÉLIARD
c.bergounioux@adu-montbeliard.fr

Viviane BEGOC
AURM - MULHOUSE
Viviane.BEGOC@aurm.org

Stéphane CORDOBES
CLERMONT-FERRAND
scordobes@audcm.org

Damien CAUDRON
Urbalyon - LYON
d.caudron@urbalyon.org

Benoit Gay
EPURES - ST-ÉTIENNE
bgay@epures.com

Frédéric Pontoire
AURG - GRENOBLE
frederic.pontoire@aurg.asso.fr

Patrice FOURNIER
AUDRNA - NÎMES-ALÈS
patrice.fournier@audrna.com

Gilles PÉRILHOU
AURAV - AVIGNON
gilles.perilhou@aurav.org

En projet
NICE

Serge LERDA
AUPA - AIX
s.lerda@aupa.fr

Frédéric BOSSARD
AGAM - MARSEILLE
f.bossard@agam.org

Cécile MEZGER
AUDAT - TOULON
mezger@audat.org

Pascal FOURCADE
AURCA - PERPIGNAN
pascal.fourcade@aurca.org



Les clubs et groupes de travail de la Fnau

● FAIRE FRUCTIFIER LES CLUBS

La Fnau offre aux professionnels des agences la possibilité d'échanger et de produire autrement, et de manière collective, dans le cadre de clubs et de groupes de travail. Ces clubs en 2022 sont au nombre de 20. Ils sont animés par près d'une cinquantaine de salariés des agences. Ils :

- contribuent à la production de connaissance et à accompagner les politiques publiques ;
- permettent d'outiller et former en continu les professionnels des agences dans leurs domaines d'expertise ;
- renforcent la solidarité inter-agences.

Ils contribuent à créer une culture professionnelle commune à toutes les agences. Certains des documents produits par les clubs sont disponibles sur le site de la Fnau.

● POURSUIVRE LE DÉPLOIEMENT DES OUTILS DE COMMUNICATION INTERNE

Pour échanger avec les 1 700 professionnels au sein des agences d'urbanisme, la Fnau a mis en place et anime plusieurs outils de communication interne, comme un extranet et une lettre d'information.

L'extranet

Accessible à l'adresse suivante extranet.fnau.org, l'extranet de la Fnau facilite le partage et la capitalisation de l'information, que ce soit pour les responsables des agences, les membres des clubs ou plus largement l'ensemble du réseau. Il facilite également le quotidien notamment en permettant aux groupes de travail inter-agences et aux clubs l'organisation des réunions.

InfoFnau

La Fnau édite une lettre interne d'information, l'info fnau, une à deux fois par mois destinée à l'ensemble des salariés des agences.

● RENCONTRE DES AGENCES D'URBANISME

La Rencontre des agences d'urbanisme est le rendez-vous des élu.e.s, des aménageurs publics et privés, des urbanistes, des architectes, des chercheurs et de tous ceux qui sont intéressés par l'évolution et les dynamiques des villes et des territoires. Elle réunit entre 600 et 800 personnes. **La 43^e se déroulera à Toulouse, les 12, 13 et 14 octobre 2022 co-organisée par la Fnau et l'agence d'urbanisme de Toulouse (AUAT).**

● ACCOMPAGNER LA STRUCTURATION DES RÉSEAUX RÉGIONAUX

Les agences d'urbanisme sont organisées en réseaux régionaux et interrégionaux. Cette organisation leur permet d'être des interlocutrices privilégiées des acteurs régionaux. En 2022, la Fnau souhaite consolider sa connaissance des réseaux régionaux et partager, au sein du réseau national, la diversité des fonctionnements et des expériences menées. Dans ce cadre, un temps spécifique sera également consacré aux enjeux de mutualisation des données.

● LES PUBLICATIONS PRÉVUES EN 2022

Traits d'agences

- Les enjeux de la logistique (1^{er} sem.)
- Thème lié à la 43^e rencontre (2nd sem.)

Dossier fnau

- Les solutions fondées sur la nature (1^{er} sem.)
- Logement des étudiants : enseignements (1^{er} sem.)
- La réversibilité des usages du bâti (fin 22-2023)
- Numéro consacré aux OFS-BRS (fin 22-2023)
- Emploi et commerce, 3^e volet de l'étude portée par le club urbanisme commercial

Dossier d'observation

- Numéro réalisé en partenariat avec l'IVC portant sur l'observation du commerce (1^{er} sem.)
- Numéro issu du chantier d'observation sur les centres-villes (2nd sem.)

Point Fnau (édition Gallimard Alternatives)

- Numérique

Revue Urbanisme

- Actes 42^e rencontre « Co-habitions ! » (1^{er} sem.)

● LES FORMATIONS PRÉVUES EN 2022

La Fnau a entamé une démarche de certification de son organisme pour être labélisée Qualiopi. Cette démarche qualité permettra à la Fnau d'être reconnue par les Opco.

Catalogue de formation 2022

- Comprendre les enjeux liés aux droits de l'information (1 jour)
- Comprendre les grands principes pour construire une toile (1 jour)
- Savoir analyser les fichiers fonciers (5 jours)
- La data visualisation (2 à 4 jours)
- Les enjeux de l'anthropocène, avec FVD
- Conduite de projet (4 jours)

● ADITIG

La Fnau a engagé avec d'autres fédérations (FNCAUE, CNER, FLAME, ANIL) une réflexion pour la création d'une convention collective commune des Acteurs du Développement et de de l'Ingénierie Territoriale d'Intérêt Général (ADITIG).

2022

LA FNAU, UN THINK TANK SUR LES ENJEUX DE L'URBAIN ET DES TERRITOIRES

La Fnau a pour mission de contribuer à produire de la connaissance territoriale et cherche à se saisir de nouveaux champs d'investigation. Quatre objectifs validés par le bureau de la Fnau en 2021 structurent ses travaux et ses actions.

● CONTRIBUER À UN OBJECTIF ZÉRO CARBONE

Les territoires jouent un rôle essentiel pour faire face aux multiples transitions à l'œuvre, notamment pour accompagner les transitions énergétiques et environnementales. Comment alors les accompagner pour tendre vers l'objectif zéro carbone ?

Approfondissement de la doctrine sur le zan

En 2022, la Fnau va poursuivre le chantier ouvert par la loi Climat & Résilience, plus spécifiquement autour des questions que posent le « Zéro artificialisation nette » - Zan, à travers trois grandes actions :

- des **actions de pédagogie** pour faciliter la compréhension des acteurs territoriaux face aux enjeux portés par la loi Climat & Résilience et le Zan. Cela pourra passer par l'organisation de séminaires avec nos différents partenaires (Association de collectivités, EPF, CNFPT,...) ou encore par la valorisation des travaux et de l'expertise des agences sur ce sujet ;
- investiguer des **facettes spécifiques** du Zan comme : la réversibilité du bâti, des bureaux et des logements ; les enjeux de renaturation ou des travaux sur la lutte contre la spéculation.
- contribuer au **débat sur la mesure et les outils de l'artificialisation des sols**. Contribuer à faciliter l'interopérabilité des outils d'observation nécessaire à la mise en oeuvre du Zan, en travaillant avec les observatoires locaux.



Le quartier des Bassins à flot à Bordeaux
© a'urba

Approfondissement sur la biodiversité

Face aux enjeux du changement climatique, des scénarios d'évolution des territoires se dessinent. Pour construire des territoires vivables et durables, les solutions d'adaptation sont réfléchies par les collectivités et inscrites dans les documents de planification

afin de faire évoluer les pratiques d'aménagement. Un travail sur les solutions d'adaptation fondées sur la nature a été engagé avec l'Ademe et fera l'objet d'une publication dans le courant du 1^{er} semestre 2022.

Partenariat avec les acteurs de l'énergie

Les partenariats de la Fnau avec l'Ademe et les acteurs de l'énergie, EDF, Enedis, GRDF et RTE conduits depuis plus d'une dizaine d'années se poursuivront autour des enjeux de production d'ENR, de la prise en compte des enjeux énergétiques dans la planification, de mobilité électrique et d'autoconsommation. Ces échanges ont pour objectif de développer les partenariats locaux entre agences d'urbanisme et énergéticiens.

● CONSTRUIRE UNE SOCIÉTÉ QUI PREND SOIN

Constuire une société qui prend soin, c'est comme l'énonce Cynthia Fleury, philosophe et psychanalyste, une société qui considère que les interdépendances sont des forces. C'est une société où les métiers du care sont valorisés ; qui considère que tous les métiers de la solidarité, tous les métiers de la proximité, contribuent à faire lien. Ce souci du « prendre soin » vaut aussi pour la nature et les écosystèmes.



Quai du Rhône
à Lyon
© Julien Maury

Le sport dans l'espace public

Un travail d'état des lieux sur le sport sera engagé, en partenariat avec France urbaine. Il s'agira notamment d'identifier les pratiques et les orientations et leviers pour favoriser les pratiques sportives.

● CONTRIBUER À L'ÉMERGENCE D'UN NOUVEAU CONTRAT SOCIAL

La crise de la Covid-19 a profondément bousculé notre rapport au monde. Cela va interroger durablement nos modes de vie et notre manière de faire société. Mais cette crise s'ajoute à d'autres que nous connaissons déjà : économique, sociale, écologique et climatique. Face à ces urgences, chacun est réinterrogé dans son rapport à l'autre. Cela interroge également les villes et les territoires quant à leur capacité à garantir des conditions de vie désirables pour tous. Face à ces constats, comment redéfinir une société du vivre ensemble ?

Poursuite des chantiers sur le logement et la vie étudiante

En 2022, la Fnau poursuivra l'animation des observatoires du logement des étudiants (OTLE) avec des approches qui s'élargissent au logement des jeunes. Elle a également initié une étude sur l'avenir des campus à l'heure du numérique.

Numérique inclusif

En 2022, la Fnau poursuit un travail sur une publication, dans la collection Point Fnau, qui vise à offrir des regards croisés sur les enjeux d'une transition numérique à la fois plus inclusive, plus écologique, démocratique et porteuse d'un développement humain et économique durable. Elle s'appuiera sur les travaux de la contribution des acteurs français au flagship d'ONU Habitat People focused smart cities, que la Fnau coordonne et qui associe les Interconnectés, Chronos et France ville durable.

● RENFORCER LES COOPÉRATIONS ET SOLIDARITÉS TERRITORIALES

La coopération entre territoires est un des leviers puissants à actionner pour relever les défis des transitions socio-économiques et environnementales à venir. Comment penser et gouverner les flux et les coopérations plutôt que les territoires et leurs frontières ? Comment faire en sorte que les différents territoires se pensent et se construisent sur le mode de l'interdépendance et non de l'indifférence, voire pire de la confrontation ?

L'appui à l'animation du groupe de travail sur les coopérations territoriales

La Fnau co-pilotera (2022-23) un groupe de travail sur les sujets, des coopérations territoriales. Il s'agira de capitaliser les réflexions de fonds (conceptuelle, méthodologique) face à la nouvelle organisation territoriale, à la « déterritorialisation d'une société en réseau ». Il s'agira également de mener une analyse critique des pratiques de coopérations, méthodes et outils créés pour répondre aux besoins territoriaux.

Lancement d'un cycle de réflexion sur les enjeux de la logistique

Longtemps impensé des politiques publiques, la logistique et surtout celle du dernier kilomètre est aujourd'hui un enjeu pour les collectivités. De plus en plus de territoires se dotent d'outils de régulation tels que les chartes logistiques ou la définition de ZFE et construisent des gouvernances associant les acteurs. La crise sanitaire a révélé l'importance de la logistique et de son maillage pour approvisionner les commerces. L'explosion de la vente en ligne crée également une augmentation des flux qui questionne la mobilité dans les territoires.

Ces réflexions se structurent dans un cadre où le foncier est de plus en plus contraint, où la hausse des flux de poids lourds inquiète et où les acteurs de la logistique souhaitent dialoguer avec les acteurs territoriaux pour construire une logistique durable et acceptée par les citoyens. Pour accompagner ces évolutions, la loi Climat & Résilience dote les territoires de nouveaux outils de régulation, mais également contraint les acteurs du secteur dans leurs implantations et favorise leur transition vers la décarbonation.

Au regard de ces enjeux, la Fnau organisera en 2022 un cycle de travail pour identifier les bonnes pratiques et construire collectivement des recommandations.

Zone logistique
© DR



● POURSUITE DU DÉPLOIEMENT DU SYSTÈME D'OBSERVATION MUTUALISÉ DES ESPACES URBAINS

La Fnau conduit, depuis 2013, une démarche partenariale et collaborative d'observation des espaces urbains. Cette démarche est basée sur un socle d'indicateurs clefs construits par et pour les territoires. Elle réside sur l'animation d'un réseau d'experts issus des agences d'urbanisme et des agglomérations notamment.

Plusieurs facettes des espaces urbains sont explorées depuis 2015. Observ'agglomération dresse un portrait des grandes agglomérations françaises, Métroscope s'intéresse au fait métropolitain.

L'observation mutualisée des centres villes

En 2021 a été initié un nouveau volet d'observation, un volet centré sur les centres villes et qui se poursuit en 2022.

Depuis les années 70, le centre ville a semblé entrer dans une période de déclin. Victime de l'étalement urbain et du délitement des structures sociales traditionnelles. Ce phénomène inégal a plus particulièrement touché les petites et moyennes centralités. Pourtant, depuis une dizaine d'années, de nouveaux processus sont à l'œuvre. La fin de l'ère des hydrocarbures et l'aspiration de certains à un modèle centré sur des relations de proximité redonnent une pertinence toute nouvelle à cet espace.

De nombreux élus ont pris conscience de ces mutations et orientent désormais leurs choix vers la protection et la redynamisation de leur centre ville. C'est également dans ce sens que des programmes nationaux ont vu le jour, à l'instar d'Action Cœur de ville ou de Petites villes de demain.

Pour autant, les acteurs publics manquent de connaissances statistiques pour appréhender ces espaces. L'ambition de ce projet est ainsi de fournir un outil d'observation qui permette d'objectiver et de comparer les territoires entre eux à l'échelle des centres-villes eux-mêmes, sur des indicateurs partagés à l'échelle nationale.

L'observation des dynamiques spatiales du commerce

La géographie du commerce est mal connue et observée. Pour y remédier, la Fnau et l'Institut pour la Ville et le Commerce (IVC), ont décidé de publier un atlas de la géographie du commerce. Il cartographie et analyse une vingtaine d'indicateurs allant de la territorialisation des hypermarchés, en passant par celle des drives, des consignes relais ou encore en s'intéressant aux dynamiques d'emploi ou de la construction.

Espace piétonnier en centre ville© aura



2022

CONTRIBUER À LA FABRIQUE DES POLITIQUES PUBLIQUES, EN INTERFACE AVEC LES TERRITOIRES

La Fnau est à l'interface entre les acteurs territoriaux et nationaux. Cette position lui permet de contribuer à la fabrique des politiques publiques territoriales et de se faire le relais, au plus juste des enjeux des territoires.

● CONTRIBUTION À LA MISE EN OEUVRE DES POLITIQUES PUBLIQUES

La Fnau est régulièrement sollicitée dans le cadre d'auditions parlementaires ou pour participer à des groupes de travail nationaux, avec l'État ou avec ses différents partenaires, associations d'élus ou têtes de réseaux d'ingénierie.

Plusieurs lois et leur déclinaison dans les décrets d'application vont demander une attention particulière en 2022, notamment la Loi Climat & Résilience, la loi 3DS ou encore la refonte des contrats de ville...

● SUIVI DES DISPOSITIFS D'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES

De nombreux dispositifs sont régulièrement mis en place par l'Etat. La naissance de l'ANCT a également suscité la création de plusieurs programmes qui touchent au cœur de métier des agences d'urbanisme.

La mise en œuvre du dispositif des comités locaux de cohésion territoriale, le suivi d'Action cœur de ville, de petites villes de demain ou encore les contrats de relance et de transition écologique (CRTE) sont autant de dispositifs que la Fnau relaie auprès des agences et dont elle fait régulièrement remonter auprès de l'Etat les réussites et points de blocage.

De nombreuses agences sont mobilisées dans le programme de recherche-action Popsu qui concerne les métropoles mais aussi les territoires. La Fnau et Popsu ont décidé de renforcer leurs coopérations en 2022. La Fnau suit également le groupe miroir de la démarche « 100 villes climatiquement neutres et intelligentes » pour laquelle de nombreuses villes et métropoles françaises ont candidaté.

L'association France Ville Durable travaille comme un do tank sur les enjeux urbains. Elle organise des temps d'échange auprès des collectivités auxquels les agences peuvent être associées et offre aussi un portail de démarches innovantes intéressantes pour valoriser les travaux des agences. La Fnau assure la vice-présidence du collège des experts.

● L'EUROPE ET LES ENJEUX INTERNATIONAUX

Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT)

La Fnau assure depuis 2017 le secrétariat technique du PFVT qui rassemble les acteurs français pour la contribution à l'agenda urbain mondial et la préparation des Forums Urbains Mondiaux.

Le PFVT rassemble des ministères, des collectivités et leurs associations, des entreprises, des experts et académiques travaillant à l'international.

Forum urbain mondial de Katowice (Pologne)

Le prochain Forum Urbain Mondial aura lieu en Juin 2022 à Katowice en Pologne. Pour le préparer, une quinzaine de groupes de travail du PFVT se sont réunis en 2021 pour formuler des propositions dans une approche prospective. En 2022, la Fnau travaille à la formalisation des livrables des groupes thématiques, à la préparation d'évènements et coordonne la préparation du pavillon France lors du Forum de Katowice.

Programme phare d'ONU Habitat sur les villes intelligentes inclusives

La Fnau coordonne avec le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères la contribution des acteurs français à ce programme qui vise à rendre la transition numérique plus inclusive.

Journée d'échange AFD / Fnau

Chaque année est organisée une journée d'échange entre l'Agence Française de Développement (AFD) et le réseau des agences d'urbanisme pour partager les méthodes. La journée aura lieu à l'automne



Forum urbain mondial à Abu Dhabi

L'ÉQUIPE TECHNIQUE DE LA FNAU



BRIGITTE BARIOL-MATHAIS
Déléguée générale
bariol-mathais@fnau.org



KARINE HUREL
Déléguée générale adjointe
hurel@fnau.org



MILDRED HORN
Assistante de direction et communication
horn@fnau.org



ZOÉ CHALOIN
Chargée de mission « urbanisme et université »
chaloin@fnau.org



ADELINE FAURÉ
Chargée de mission « international »
faure@fnau.org



LÉAH THESIGER
Chargée de mission junior - « environnement »
thesiger@fnau.org



JULIEN ELIASU
Chargé de mission junior - « observation »
eliasu@fnau.org



22, RUE JOUBERT - 75009 PARIS - FRANCE
33 (0)1 45 49 32 50 - FNAU@FNAU.ORG - WWW.FNAU.ORG

RETROUVEZ-NOUS ÉGALEMENT SUR LES RÉSEAUX

